



# 90 STEG FÖR ETT TRYGGT OCH STARKT ESKILSTUNA

MANDATPERIODEN  
2019-2022

## Innehåll

Våra 90 steg i korthet .....	3
Ekonomi och styrning .....	4
Kommunen som arbetsgivare .....	5
Eskilstuna som arbetets och näringslivets stad – alla som kan jobba ska jobba .....	5
Bygga, resa och bo i en stad och en levande landsbygd .....	7
De äldres och vuxnas rätt till trygghet, aktivitet och omvårdnad .....	9
Utbildning lägger grunden för hela livet .....	10
Trygghet och säkerhet mot brottslighet .....	12
Idrott och kultur för ett bättre liv .....	14
Eskilstuna ska bidra i det regionala ledarskapet .....	15
Miljö och klimat för vår framtid .....	16
Jämställdhet är svaret på många problem .....	17
Eskilstuna - ett sammanhållet samhälle .....	18

## VÅRA 90 STEG I KORTHET

Jobben är vår viktigaste politiska prioritering. Men även utbyggnaden av välfärden. 70 förskoleavdelningar, fem äldreboenden och flera skolor ska byggas. Den kommunala organisationen ska från och med nu lägga kraft på mindre administration och färre krävande pålagor på våra medarbetare så att de får möjligheter att i första hand klara sina uppdrag och arbeten. Det måste bli bättre arbetsmiljö och förutsättningar att orka, också för att kunna jobba längre, på arbetsplatserna.

För att få in mer resurser till bättre välfärd måste vi knäcka arbetslösheten så att fler jobbar. Det är avgörande. Det görs genom krav och möjligheter till utbildning för människor, men också genom ett växande näringsliv. Kommunens medarbetare måste förstå och underlätta för våra företag. Det är prioriterat att fortsätta bygga fler bostäder, små prisvärda som vanligt folk har råd med såväl som större. Framkomligheten i trafiken ska dessutom förbättras. Det måste fungera att ta sig fram på alla vis.

Vår politik bygger på att arbeta långsiktigt och förebyggande. Insatser måste sättas in där de gör störst nytta över tid. De ekonomiska och personella resurserna är begränsade. Därför är det alltid av yttersta vikt att göra rätt sak vid rätt tillfälle.

Tryggheten är viktig. Vi ska både stärka välfärden, bekämpa kriminaliteten och kriminalitetens orsaker. Jämlikheten mellan människor måste öka. Sociala klyftor, brister i integration och arbetslöshet är problem som vi ska bekämpa med varje medel. Eskilstuna ska därför ha ett proportionerligt, rimligt och långsiktigt flyktingmottagande. På samma vis är jämställdhet mellan könen en självklarhet såsom att för extremism och hedersproblematik råder nolltolerans.

Vi ska bygga ett gemensamt samhälle där ingen kan eller tvingas stå utanför. Vi ska ha ett flerårigt fokus på prioriterade stadsdelar. Göra ett samlat krafttag för att motverka utanförskap genom att stärka skolresultat, öka tryggheten, skapa trivsamma utemiljöer, höja kompetenser och få fler i jobb. Det hänger ihop.

Vill du läsa de mer djupgående argumenten bakom de prioriteringar vi tillsammans gör i vårt blocköverskridande samarbete kan du med fördel läsa Socialdemokraternas, Centerpartiets och Moderaternas lokala valprogram. Där har vi utifrån våra respektive ideologier beskrivit de flesta av de prioriteringar du nu kan finna i vårt gemensamma program för Eskilstuna Kommun.

Tillsammans med medborgare, näringsliv och föreningsliv vill vi ta dessa 90 viktiga steg.

## EKONOMI OCH STYRNING

Kommunens verksamhet ska präglas av effektivitet och genomtänkta arbetssätt och lösningar så att varje skattekrona används optimalt. Administration i alla led ska minska för att skapa resurser till välfärden. Vi tror att korta effektiva möten med mer kvalitet är en bra början. Kommunstyrelsen ska gå före och visa på stor effektivitet. Vi prövar en sänkning av skattesatsen varje år mot hur medborgarna, den totala ekonomin i kommunens organisation och behoven i välfärden påverkas. Skattesatsen i relation till jämnstora kommuner har förbättrats. Ambitionen är att kommunens skattesats ska vara konkurrenskraftig gentemot omgivande kommuner och att vi inte ska behöva höja skatten. Vi ska fortsätta stärka vår position.

En genomtänkt och ansvarsfull politik också avseende taxor som påverkar hushåll och företag är viktig. Dels för att klara de investeringar som krävs i infrastrukturen men också för att vara konkurrenskraftiga mot andra kommuner.

För att förbättra underlaget för politiska ställningstaganden ska varje beslut motiveras inte bara utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv. Här ska särskild påverkan på jobb, trygghet och jämställdhet också vägas in. Utredningskompetensen behöver förstärkas och samlas i en spetsig och professionell gruppering under kommunstyrelsen som stärker kvaliteten i utredningar och ärendeskrivningar.

- Under mandatperioden, med start 2019, ska en successiv genomlysning av hela kommunkoncernen i avseende att effektivisera, minska administrationen, tillvarata digitaliseringens fördelar och hitta påtagliga resurser till välfärdens huvuduppgifter göras.
- Det som ibland upplevs som dubbelkommando och fördröjande interna processer ska ses över och åtgärdas.
- Målet är att de ekonomiska resultaten årligen ska uppgå till 2,5%. Vi ser behov av årliga effektiviseringar om ca 1%.

## KOMMUNEN SOM ARBETSGIVARE

Arbetet ska bygga på tillit framför kontroll där det egna ansvaret, kreativiteten och lusten i arbetet ökar. De verkliga proffsen finns i verksamheten. Vi vill se över arbetsfördelningen i kommunens verksamheter i syfte att skapa utrymme för fler medarbetare, bättre arbetsmiljö och effektivare användning av skattemedel. Detta genom nya tjänster som omfattar de enklare men viktiga arbetsuppgifterna. Kompetensutveckling och en god arbetsmiljö ska prioriteras. Tydligare fokus, styrning och bättre koppling till resurser för kompetensutveckling krävs i kombination med hur det påverkar verksamheten för kollegor och medborgare. Vi vill ha tydliga målsättningar för kompetensutveckling men också hur bortavaro för detta påverkar kollegor och verksamheten. Modern teknik och digitala hjälpmedel ska tillhandahållas och anpassas för att underlätta för anställda. Men insatser runt detta ska alltid vara väl motiverade.

- Allt arbete med digitalisering ska inriktas på att stärka värdeskapande och kostnadseffektivitet utifrån resultat, mål och syfte och noga kunna motiveras.
- Sjukskrivningar och stressrelaterad sjukdom ska tas på allvar och bemötas på varje enhet i kommunens verksamhet. Medarbetare ska ges de stöd och insatser som krävs.
- Analysera förutsättningar, konsekvenser och utformning inför ett successivt införande av arbetstidsmodell 80-90-100. Vi vill på olika sätt stimulera medarbetare till att kunna och vilja arbeta så länge som möjligt. Det är en viktig del i att möta kompetensbehovet. Även dem som vill och kan arbeta efter 67 års ålder ska kunna göra det.

## ESKILSTUNA SOM ARBETETS OCH NÄRINGSLIVETS STAD – ALLA SOM KAN JOBBA SKA JOBBA

Att knäcka arbetslösheten är vår viktigaste gemensamma uppgift. Arbetslösheten ska fortsätta sjunka och egen försörjning är alltid målet och kravet. Vår målsättning är att Eskilstuna inte ska ha en högre arbetslöshet än vad riket som helhet har.

En aktiv näringslivspolitik för växande och nya företag är avgörande. Vi ser att kommunen måste bli bättre på upphandling och att verka för lokala leverantörers möjligheter. Exempelvis skogsråvara till värmeverket som företrädesvis borde köpas från närområdet. Metoden "en väg in" för företagare i kommunen ska förbättras ytterligare. Kommunen ska vara en samverkanspartner och stöttande när befintliga företag vill utveckla sin verksamhet. Vi vill också göra en analys över inom vilka områden

kommunen kan tänkas bedriva verksamheter som lika väl skulle kunna skötas av lokala privata aktörer. Primärt gäller detta de kommunala bolagen.

Vi är tydliga med att individen alltid har ett ansvar för sin situation på arbetsmarknaden, men vi vill också fortsätta tillse att samhället erbjuder tillgång till utbildning, stöd och insatser för att individer ska kunna rusta sig själva för arbetsmarknadens krav. Antalet hushåll med försörjningsstöd ska därför fortsätta minska. Grundutbildning, yrkesutbildning och akademisk utbildning ska anpassas för arbetsmarknadens behov och ska finnas tillgänglig för den som är motiverad och behöver. Den som är arbetslös ska erbjudas validering och eller utbildning för att kunna bli anställningsbar samtidigt som individen ska vara skyldig att utbilda sig.

Vi vill också fortsätta utveckla vår redan idag starka satsning på att få fler människor med funktionsvariation i arbete. Detta ska följas upp noga och krav på leverans gäller.

Samverkan mellan näringslivet, Mälardalens Högskola, Regionen och 4 Mälärstäder ska stärkas. Eskilstuna har allt att vinna på goda relationer med sin omgivning.

- Kommunkoncernen ska fullfölja affärsplan och vidta åtgärder för stärkt näringslivsklimat. Kommunen ska genom sin upphandling underlätta för mindre och lokala företag att lägga anbud. Kvalitet och närhet till Eskilstuna ska vägas in tyngre.
- Ett aktivt arbete för att säkerställa energiförsörjningen ska göras. Detta är avgörande för ett fortsatt växande näringsliv.
- Kommunen ska se över sina taxor så att de är konkurrenskraftiga vid olika typer av etableringar.
- Fortsätta arbetet med att utveckla Eskilstuna Flygplats för att se vilka möjligheter som finns. Det ska ske på marknadens villkor och inte med skattemedel.
- Fortsätta utvecklingen av Logistikparken i synnerhet och Eskilstuna som etableringsort i allmänhet. Ett tågstopp i Kjula vid Logistikparken är därför en viktig fråga.
- Under nästa mandatperiod är målet att antalet hushåll som har försörjningsstöd ska minska med ytterligare ca 1000 stycken och kostnaden för försörjningsstöd ska inte ha ökat nämnvärt utifrån 2018-års penningvärde.
- Innerstadsutvecklingen ska fortgå med fokus på jobb, boende, företagande, kultur, service och handel. Detta ska underlättas och göras i nära samarbete med fastighetsägare, handlare och andra intressenter. Exempelvis vill vi att Kungsplan utvecklas till en restaurang och bistrogata i form av ett torg. Parallella gator till Kungsgatan bör också kunna utvecklas mer.

## BYGGA, RESA OCH BO I EN STAD OCH EN LEVANDE LANDSBYGD

Stadskärnorna ska utvecklas än mer till trygga och trivsamma platser för boende, kultur, företagande, upplevelser, handel och möten. Eskilstuna ska gå före för att möta de problem som uppstår i och med e-handeln. Eskilstuna ska vara en tillgänglig stad – oavsett om du måste ta bilen eller kan välja buss, cykel eller att gå. Staden ska fungera. Framkomligheten i trafiken ska öka genom bättre möjligheter till hållbart resande genom cykel, buss och pendlarparkeringar. Kollektivtrafikens pris-sättning och de spretiga taxesytemen måste utredas.

I kommande översiktsplan ska byggande, boende och företagande på landsbygden underlättas. Samtidigt görs en översyn av strandskyddsreglerna. I översiktsplanen ska också tydliggöras var i våra minde tätorter tillkommande bebyggelse kan ske både i form av villor och flerfamiljshus.

En fördelningsnyckel ska tas fram som visar på hur kommunen som helhet växer. Till den ska tydliga ambitioner, inte minst i översiktsplanen, kopplas som möjliggör byggnation och ett växande överlag som är proportionerligt så att landsbygdens och tillhörande tätorters del av kommunen som helhet inte urholkas över tid. Byggherredialog ska användas också vid byggande på landsbygden.

En översyn av de "fria" skolresorna görs avseende bland annat från vilken ålder de ska börja gälla, hur de kan användas under skoltid för skolans aktiviteter samt vilka busshållplatser som elever kan använda för påstigning i syfte att minska "onödigt" åkande.

Initiativ för ett samarbete med Strängnäs och Flen ska tas för en fortsättning av gång-och cykelleden på banvallen mellan Eskilstuna och Eklången. Möjligheter till belysning på delar av sträckan ska utredas.

Cykelbanenätet ska göras mer sammanhållande och bättre samt att där det är möjligt separera gång- och cykelbanorna. Arbetet med att möjliggöra för en cykelbana mellan Skogstorp och Hållsta ska intensifieras precis som att möjlighet för bussen att fortsätta från Skogstorp till Hållsta ska utredas.

- Eskilstuna ska växa samman socialt och fysiskt – stadsdelar och landsbygd ska vara en del av hela Eskilstunas utveckling. Trimning och förbättringar av gatunätet ska göras för att underlätta framkomligheten i trafiken. Förslag på "enkelt avhjälpta hinder" ska tas fram senast inför budget för 2020. Ringled ska planeras där dagens Västerled breddas och binds samman med E20 och en framtida Österled. En cirkulationsplats ska byggas vid Gap Sundins väg och Mått Johanssons väg. Järnvägs korsningen vid Stålforsbron ska i första hand lösas genom att pröva om järnvägen kan flyttas - genom detta frigörs områden längs ån för bostäder. Nya p-garage i strategiska lägen ska byggas för att avlasta stadskärnan från trafik. I arbetet med att

modernisera resecentrum ska den illa fungerande korsningen där bussarna idag angör utredas till förmån för bättre lösningar.

- En ny väderskyddad busshållplats (likt den i Alberga) ska anläggas årligen. En inventering av busshållplatserna på landsbygden ska göras utifrån säkerhetsperspektiv och med fokus på dem som är tydligast kopplade till skolskjuts.
- Den sedan länge beslutade utredningen av belysningen på landsbygden ska vara klar senast vid slutet av år 2019.
- Det allmännyttiga fastighetsbolaget ska ha ekonomisk kapacitet att fortsätta att bygga nya bostäder och underhålla befintliga lägenheter och stadsdelar, även i lågkonjunktur. Det innebär att försäljningar, om än med måttfullhet och med ansvarsfulla köpare, får ske.
- Metoder för att fler prisvärda bostäder som vanligt folk har råd att bo i ska kunna byggas och ska tas fram.
- I samband med exploatering, i synnerhet stadskärnorna, ska högre bebyggelse uppmuntras. Minst ett flerfamiljshus i trä ska byggas.
- Torshällas 700-årsfest ska börja genomföras under mandatperioden.
- Anslaget till enskilda vägar ska stärkas under mandatperioden. Målet är en uppjustering med 20%.
- En översyn av de "fria" skolresorna görs och anropsstyrd kollektivtrafik på landsbygden ska införas. Först ut är Kjula. Arbetet påbörjas snarast.



## DE ÄLDRES OCH VUXNAS RÄTT TILL TRYGGHET, AKTIVITET OCH OMVÅRDNAD

Hemtjänsten ska utvecklas. De äldre ska inte behöva träffa olika personal i alltför hög omfattning.

Det är ytterst en trygghetsfråga och samtidigt en arbetsmiljöfråga. Personalen ska ges större förtroende och tillit att genomföra det arbete de är utbildade för. Kontroll och administration ska ersättas med tydligt uppdrag och ansvar.

Vi vill också skapa boendeformer som stärker gemenskap och samutnyttjande av gemensamma resurser, exempelvis trygghetsboenden. Satsa ytterligare resurser på förebyggande arbete för att stärka den psykiska hälsan och motverka ensamhet med mer matlag, träffpunkter och andra insatser för att ge våra äldre ett rikt och värdigt liv.

Kommunens upphandling och uppföljning av verksamheter som görs av externa aktörer ska förbättras. Ambitionen är att kommunal respektive privat utförd verksamhet ska ha minst samma kvalitet, nöjdhet och trivsel för personalen.

- ❑ Ett större seniorcentrum är prioriterat så även möjligheter till fysisk träning. Lokaler med dansmöjligheter är därför prioriterat. Aktiviteter och att undvika ensamhet bland äldre ska prioriteras. Samt att det ska erbjudas service så att äldre kan få hjälp med att göra sysslor som annars kan riskera fallolyckor.
- ❑ När fler människor blir äldre uppstår också ett behov av att bygga fler nya äldreboenden de kommande åren. Vi bedömer att behovet uppgår till ungefär ett nytt äldreboende om året och ca fem stycken totalt de kommande åren. Det är en investering på närmare 1,5 miljarder.
- ❑ 50% av utbyggnaden av äldreomsorgen sker genom drift i offentlig respektive privat regi. Vid utbyggnad av hemtjänsten används samma fördelningsnyckel. Kommunen måste samtidigt bli en bättre kravställare och följa upp bättre och se till att villkoren vid upphandling är likvärdig med de kommunen själv kan erbjuda. Dialog, insyn och uppföljning utifrån ett brukarperspektiv ska förbättras.
- ❑ Beslut ska tas om minst ett vård- och omsorgsboende utanför stadskärnan innan mandatperiodens slut. Initiativ om minst ett trygghetsboende utanför centralorten ska tas innan halva mandatperioden har förflutit.
- ❑ Personer med funktionsvariationer och som tar del av kommunens verksamheter, deras sociala- och ekonomiska situation ska belysas och förslag på åtgärder ges. Det handlar om allt från att erbjudas möjligheter inom 150 jobb, kostnader för resor i relation till

dagersättningar, tillgång till digitala verktyg, nivå på daysättningar och tillgång till aktiviteter. Personalens möjligheter till kompetensutveckling ska också belysas.

## UTBILDNING LÄGGER GRUNDEN FÖR HELA LIVET

Skolans miljö ska vara helt fri från droger, våld, sexism och annan brottslighet. Det ska råda nolltolerans och att arbeta förebyggande är här avgörande. Skolan ska präglas av trygghet och prioritera studiero och hög närvaro. Demokrati- och jämställdhet ska vara en självklar del i det pedagogiska arbetet. Utvecklingen med att fortsätta förbättra skolresultaten ska fortgå.

Läraryrket är även det ett viktigt jobb och det är viktigt att värna om en god arbetsmiljö. Vi vill se att administrativa uppgifter ska minska till förmån för tid med eleverna. Vi vill se om mindre sönderstyckade dagar och heldagar för planering utan undervisning kan göra arbetsmiljön bättre och arbetet effektivare. Tiden bör kunna planeras mer i block så att lektionsfria dagar kan åstadkommas samtidigt som eleven får en mer sammanhängande undervisning. I synnerhet på högstadier och i gymnasiet. Lärare måste få en administrativ lättnad med stöd från lärarassistenter. Fler professioner i skolan behövs. Mentorsuppgiften kan exempelvis renodlas till särskilda professioner.

Chefer ska finnas tillgängliga och engagerade i det vardagliga arbetet på förskolor och skolor. Kompetensutveckling för såväl personal som chefer måste finnas.

Föräldrar ska kunna följa sitt barn/ungdom i ett enhetligt och lättanvänt IT-stöd för samtliga nivåer. Samtidigt måste alla skolor ha tillgång till wifi. Vi ser gärna ett samarbete med fristående aktörer runt detta.

Vi vill utveckla och stärka elevhälsan. Elever ska snabbt ha möjlighet att få träffa kurator eller psykolog i enskilda samtal. Lärare ska kunna fokusera på att vara lärare genom att andra kompetenser tar vid. Utveckling av elevhälsoteam med psykologer, läkare och sjuksköterskor samt kuratorer behövs.

Elever ska stimuleras att söka sig till mindre fulla skolor längre ut från stan. Detta ökar elevens möjlighet att nå framgång och det stärker skolornas ekonomi. En utredning ska göras för att åstadkomma detta med avseende på bussförbindelser och andra praktiska frågor. Landsbygdsskolorna ska bevaras och utvecklas.

- Från och med grundskolan ska modellen där varje elev, skola och förälder enas om ett kontrakt om vad som gäller i undervisningen, på skolan och i hemmet upprättas för att hjälpa eleven att klara målen. Detta kontrakt följs kontinuerligt upp i ordinarie samtal.
- Utgångspunkten är att Eskilstuna Kommuns skolor är mobilfria under undervisningstiden. Om mobilen stör undervisningen förväntas rektor med stöd av skollagen och i dialog med medarbetare skapa tydliga riktlinjer för mobilanvändningen. I Eskilstuna kommuns skolor

ska alla digitala verktyg som används i undervisningen tillhandahållas av kommunen, be-  
hålls av personalen, vara tillgängliga för samtliga elever och användas som en del av  
det pedagogiska arbetet.

- Elevers psykiska och fysiska hälsa ska prioriteras. Vi vill därför utveckla och stärka elev-  
hälsan.
- Vi vill även utreda hur tillgång till körkortsutbildning kan erbjudas ytterligare utbildnings-  
inriktningar inom områden där arbetet kräver körkort, exempelvis vård och omsorg. Det  
är viktigt ur ett jämställdhetsperspektiv inte minst.
- Efter utvärdering vill vi pröva om 25 timmar inom förskolan för barn till arbetslösa kan  
utökas ytterligare. Förskolepersonalens arbetsuppgifter ska också renodlas så att de får  
tid till det de är utbildade för. Medan andra kringuppgifter ligger på andras yrkesroller.
- Tydligheten gentemot föräldrar måste stärkas avseende när barnen har rätt att vara i för-  
skolan. Att det endast är tillåtet vid arbete, studier eller enligt regelverket idag i begrän-  
sad omfattning vid föräldraledighet.
- Personaltätheten i förskolan ska öka för att få ner gruppernas storlek och det kräver att  
resurser hamnar där de för stunden bäst behövs. Det görs genom tydligare styrning, pla-  
nering och digitalt stöd och mätning. En redovisning av gruppernas faktiska storlek vid  
varje tidpunkt ska kunna göras snarast. Vi ska också bygga nya förskolor och skolor i den  
takt som behövs. Det handlar om investeringar om minst 2 miljarder kronor de kom-  
mande åren. Vi planerar för ca 70 nya förskoleavdelningar.
- Vi vill pröva möjligheten till införande av förskoleplikt för barn till föräldrar som uppstår  
försörjningsstöd. Syftet är att underlätta inträde på arbetsmarknaden och ge barnen ett  
pedagogiskt sammanhang. Det rör sig inte om många barn. Men det är viktigt för dem  
det berör.
- Utreda om och i sådant fall hur avgiften till förskolan successivt lokalt kan reduceras med  
det långsiktiga målet om allmän och fri förskola i Eskilstuna. Det skulle utgöra en  
väsentlig lättnad på arbetande förskolebarns föräldrars ekonomi. Gruppernas storlek får  
dock inte öka på bekostnad av detta.
- Utreda hur Fritids kan göras tillgängligt för barn till arbetslösa och på sikt avgiftsfritt.
- Säkerställa att alla elever oavsett huvudman har goda möjligheter och tillgång till böcker  
och läsning.

- ❑ Ett arbete för att motverka att kostnaderna för lokaler inte tränger undan resurser till verksamheten inom skolan ska göras.
- ❑ "Nattisverksamheten" inom förskolan ska utredas utifrån behov och lämplig placering i ett växande Eskilstuna och Torshälla. Barnperspektiv och arbetslinje är viktiga delar i detta.
- ❑ Satsningen på Jobbcirkus och Eskilstunautmaningen ska utvecklas vidare.
- ❑ Antalet skoldagar ska fortsätta att utökas under mandatperioden från 180 till 182.
- ❑ Öka attraktiviteten för lärare att söka sig till skolor med många elever från utsatta områden, tex genom löneinstrumentet.
- ❑ Mälardalens Högskola ska bli universitet. Det ger mer forskningsresurser och är viktigt för både medborgare och näringsliv. På vägen mot att bli universitet vill vi se kraftigt ökade inslag av utbildning med fokus på digitalisering och automation. Ihop med regionen vill vi stärka inriktningar som rör vården. Inriktningen är att verksamheten ska fördelas 50 % på respektive ort.

## TRYGGHET OCH SÄKERHET MOT BROTTSLIGHET

Våra lagar gäller alla. Ingen har rätt att sätta sig över dem. Samhället ska med kraft slå hårt mot både kriminaliteten i sig och mot dess orsaker. Unga män som tar sig friheter att sälja knark, utmana samhällets och statens våldsmonopol, istället för att ta vara på alla de möjligheter som finns att studera, jobba och leva ett bra liv, ska mötas med full kraft. Behöver de låsas in får det bli så. Vill man tänka om och börja ta del av och ge tillbaka till vårt gemensamma samhälle är det välkommet. Möjligheterna finns som sagt där.

Vi ser stora problem med att föräldrar inte kan eller orkar ta ansvar för sina barn. Dessa familjer behöver stöd innan situationer har gått så långt att det kanske inte längre finns en återvändo. Vi måste klippa den svans som finns kopplad till de kriminella grupperna. Stoppa inflödet. Samtidigt som de mest kriminellt belastade måste punktmarkeras och lagföras så att de kommer bort från våra gator. De är inte särskilt många egentligen men de ställer till mycket problem. Vi kan inte tolerera det och låta det gå ut över alla skotsamma och lojala medborgare som har rätt att känna trygghet i sina liv och de som bygger och håller ihop vårt samhälle.

Samtidigt måste grunderna för att unga människor ska ägna sig åt att sälja knark och i spåren av det begå grova våldsbrott upphöra. Det krävs att många efterfrågar och köper knark för att det ska skapa tillräckligt med underlag för det som idag sker. Missbruket äter sig långt in i samhället och den

konsumtionen göder kriminaliteten. Ska vi lyckas sätta stopp för brottsligheten måste alla vara med och bidra. Det är svårt, men det går.

Kommunens samlade kompetenser inom området måste samlas i en funktion/ organisation med fokus på att öka trygghet, arbeta förebyggande samt repressivt och att minska segregationen i kommunen. Det ökar slagkraften och minskar sårbarheten.

- Kommunens hållning ska vara att samhället ska vara lika hårt och principfast mot brottsligheten såväl som brottslighetens orsaker. Arbetet sker i samverkan med polis och övriga myndigheter. Arbetet leds via kommunstyrelsen och socialnämnden.
- Sätta upp fler övervakningskameror på fler platser där så är nödvändigt. Lagersberg, Fröslunda, Skogsängen, Årby och Nyfors är först ut. Påbörjas januari 2019. Narkotikaförsäljning och personer som skapar otrygghet ska trängas undan. Detta ska göras i samverkan med näringsliv och polis.
- Utöka satsningen på så kallade "trygghetsvakter" i de stadsdelar med störst behov. Ordningstvakter där så behövs och är möjligt.
- Kommunen ska kräva ökade polisiära och punktmarkerande insatser mot de yrkeskriminella och gatulangning. Det ska bort från våra gator. Insatser ska göras mot bruk och försäljning av narkotika i och vid skolor, i stadsdelar och på stadens krogar.
- Kommunen ska stärka sina sociala insatser ytterligare för att klippa den svans som finns till de kriminella grupperna och förhindra ytterligare inflöde av nya individer. En så kallad Exit-verksamhet ska vidareutvecklas i syfte att få kriminella att byta livsstil.
- Ökat stöd och krav till föräldrar som inte mår med att hantera situationen runt deras barn ska skapas.
- Ett offensivt arbete mot fusk och svartarbete i vissa branscher där kommun, Skatteverket, Polisen och andra myndigheter samverkar ska ske.
- Medborgare, inte minst unga, ska via olika insatser uppmuntras att vittna vid rättegångar. Tystnadskulturen som finns i vissa kretsar ska brytas.
- Mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer och hedersförtryck ska mötas med nolltolerans, utbildning och rättsliga åtgärder.
- Belysningen ska successivt förbättras och stärkas i kommunen. Prioriterat är stråk som binder samman kommunens olika stadsdelar och där människor går eller cyklar. Buskage och annat som skapar otrygghet ska tas bort.

- ❑ Påbörja förberedelsearbetet för ytterligare en heltidsbrandstation. Placering och tidpunkt för etablering ska utredas. Även förutsättningarna för att stärka Kjula och Ärla deltidstationer ska utredas.
- ❑ Driva på för att ett häkte ska upprättas i Hällby. Arbeta för att polisen bygger ett nytt modernt polishus i kommunen.

## IDROTT OCH KULTUR FÖR ETT BÄTTRE LIV

Eskilstuna har gjort stora investeringar i ny sportarena, badhus, konstgräsplaner, ishall, inomhushallar och mycket mer. Vi kan inte hålla samma tempo de kommande åren då skolor och äldreboenden måste prioriteras. Nu handlar det främst om att vårda och ta vara på de möjligheter som finns och utveckla dessa och se till att de används optimalt. I den mån satsningar ska göras så handlar det främst om att stärka upp idrottens möjligheter att finnas nära i de stadsdelar som ligger utanför stadskärnan och att ungdomar ges rimliga ekonomiska förutsättningar att delta på lika villkor oavsett kön eller ekonomi. Det är väsentligt att resurserna fördelas både jämställt och rättvist, inte minst utifrån perspektivet att samhället har ett ansvar att jämna ut ekonomiska ojämlikheter.

Kulturen behöver ta mer plats i vår kommun. Den är viktig för att skapa attraktivitet och bidra till både lokal trivsel och besöksnäring. Vår konstskatt måste vårdas och värnas samtidigt som den ska vara tillgänglig för många. Kulturens betydelse för det fria ordet och det offentliga samtalet kan inte nog understrykas. Satsningar som *Folk och Kultur* är därför värdefulla för vår kommun. På samma vis är kulturen en avgörande brygga mellan människor med olika bakgrund. Kulturen och vårt kulturarv kan ännu mer användas som en faktor som både för oss närmare varandra i ett samhälle som skapar förståelse och ger vägledning i hur vår demokrati fungerar.

- ❑ Tillsammans med samorganisationen vill vi att kommunen inventerar kommunens anläggningar och gör en prioritering av underhåll och reparationer. Tillsammans med föreningslivet ska vi genomföra ett "anläggningslyft" på ca 100 miljoner kronor varav 25 miljoner kronor avsätts per år under mandatperioden.
- ❑ Kulturens många olika delar ska stärkas och ges en mer framträdande roll i Eskilstuna kommun. Ideella krafter och dess engagemang ska lyftas fram och konsumtionen av kultur ska öka som ett sammanhållande kitt i samhället.
- ❑ Kommunen ska bidra till att arrangemanget *Folk Och Kultur* fortsätter att utvecklas i Eskilstuna. Med starkare fokus på att lyfta fram Eskilstuna. Vi vill även jobba för flera nationella och internationella evenemang.
- ❑ Mer kultur och rörelse inom äldreomsorgen ska möjliggöras i samarbete med den ideella sektorn.

- ❑ Satsa på flickors fritid och investera i kultur och idrott, där tjejer tar del i större utsträckning. En jämlik och jämställd resursfördelning inom kultur och idrott är viktig.
- ❑ Ett kulturhus/kongresshus ska möjliggöras under förutsättning att näringslivet tar sin del av ansvaret för kongresshus. Utveckla kulturella och kreativa näringar för att stärka Eskilstuna som besöksmål. Näringslivet växer och genererar många nya jobb. Eskilstuna måste ta del i en större andel i denna utveckling.
- ❑ Ekonomiska resurser och förutsättningar för studieförbunden och föreningsliv på landsbygden ska säkerställas.
- ❑ Organisationen för hur kommunens arenor och idrottsplatser ska driftas, finansieras, underhållas och marknadsföras ska utredas och leda till förslag som ger en bättre utväxling för dem som nyttjar dem och för kommunens utveckling. Externt ägande av vissa anläggningar kan inte uteslutas om det lämpar sig bättre. Inte heller att arenor förläggs i ett arenabolag.

## ESKILSTUNA SKA BIDRA I DET REGIONALA LEDARSKAPET

Länets största sjukhus finns i Eskilstuna. En verksamhet som är viktig för många medborgare och vår hälsa. Landstinget, eller regionen planerar för och genomför nu stora investeringar på sjukhuset. Det handlar om en mycket stor modernisering som är absolut nödvändig för att möta sörmlänningarnas och eskilstunabornas behov. Akuten har tidigare uppdaterats men står nu inför en ordentlig förbättring. Något som vi som eskilstunabor kan kräva efter många år med långa kötider och omoderna lokaler.

Kommunen ska samarbeta nära med regionen och sjukvården. Det finns många områden som gör att det är viktigt med ett gott samarbete. Medborgarnas behov ska inte åsidosättas av hur samhället är organiserat och olika gränsdragningar. Det handlar exempelvis om när patienter är färdigbehandlade i sjukvården och kommunen ska ta vid. Eller när barn och ungdomar är i behov av psykiatrisk hjälp och regionen måste göra insatser. Det handlar också om de regionala utvecklingsfrågorna. Om tågen, infrastrukturen och näringslivspolitikerna.

Regionen är en stor arbetsgivare i kommunen. Många medborgare är anställda i regionens verksamhet. Därför ligger det i kommunens intresse att regionen har ambitioner på det personalpolitiska området. Eskilstuna ska vara drivande och stöttande i utvecklingen av regionens sjukvård. Vi ska driva på för tillgänglighet, digitala lösningar, kvalitet och modernisering. Vi ska noga följa vilka möjligheter och vård som våra medborgare möts med. Detta i nära dialog och samarbete med regionen.

- ❑ Eskilstuna ska öka sitt engagemang och inflytande över regionens utveckling och öka regionens närvaro och engagemang i Eskilstuna.
- ❑ Stärka samarbetet mellan kommunen och regionen i syfte att säkra att medborgare inte faller mellan stolar och att den bästa tänkbara vården kan ges.

- ❑ Tillsammans med regionen vill vi utveckla området runt Mälarsjukhuset ur tillgänglighetsperspektiv. Det handlar om trygga och belysta parkeringsmöjligheter för besökare och personal såväl som trygghet för barn, gångare och cyklister.
- ❑ Kommunen och regionen ska stärka krisberedskapen med avseende på el, vatten och annan infrastruktur.

## MILJÖ OCH KLIMAT FÖR VÅR FRAMTID

Eskilstunas klimat- och miljöarbete ligger i framkant. Det handlar om att ta ansvar för kommande generationer och se till att den resurs som naturen utgör finns kvar också för dem. Men också för att ett aktivt arbete inom detta område driver på för nya idéer och utveckling och i förlängningen bidrar det till nya jobb och företag. En del menar att Eskilstunas lilla andel inte kan förändra världen. Det är sant. Men om var och en gör sin lilla insats så blir det en stor skillnad. Om vi kan bidra till att ta vårt ansvar och visa vägen ska vi göra det, särskilt om det bidrar till fler i jobb. Vi vet dessutom att människor och företag söker sig till platser som gör rätt. Eskilstunas attraktivitet för människor som bär på idéer eller företag stärks.

- ❑ Öka insatserna för att nå en bra vattenkvalité i kommunen. En analys över åtgärder och kostnader för att göra Eskilstunaån badbar ska göras. Förbättra dagvattenhanteringen via fler dagvattendammar i samband med attraktiva miljöer för rekreation. Ett konkret förslag till lösning på frågan om reservvatten ska tas fram.
- ❑ En analys över hur kostnader och eventuella hinder ser ut för att utöka andelen avgiftsfri kollektivtrafik för resenärer på hela eller delar av nätet ska göras.
- ❑ Utredda en utökning av antalet fraktioner i sopinsamlingen. Se hur flerbostadshus i större omfattning kan få tillgång till färgsortering. Primärt i samband med nyproduktion.
- ❑ Tillsammans med marknadens aktörer öka antalet laddplatser för el-bilar på rimliga och lämpliga platser samt säkerställa en god tillgång och tillgänglighet till biogas för bussar och bilar. Ett tankställe till i samverkan med marknadens aktörer måste tillskapas på rätt plats i kommunen.
- ❑ Uppmuntra småskalig produktion av förnyelsebar energi och försäljning av överbliven el.
- ❑ Öka andelen närproducerade livsmedel inom kommunens verksamheter. Närproducerat ska ses som norm. Livsmedel som används i kommunens verksamheter och kök ska vara producerade på ett sätt som är godkänt vid svensk livsmedelsproduktion. Fokus ska särskilt vara på antibiotika-användning.



## JÄMSTÄLLDHET ÄR SVARET PÅ MÅNGA PROBLEM

Flickor, pojkar, kvinnor och män är tillsammans ägare av Eskilstuna kommun. Därför ska organisationen och samhället se till att ingen hålls tillbaka eller berövas möjligheter på grund av sitt kön. Vi ser idag hur en könssegregerad arbetsmarknad skapar orättvisor på löneområdet och hur jobbet gör oss sjuka. Fortfarande finns glastak som omöjliggör karriärsteg eller yrkesval. Jämställdhet handlar om att ingen ska hållas tillbaka utan istället ges samma möjligheter till ett bra liv, oavsett kön.

Jämställdhet är samtidigt lösningen på många av vår tids stora samhällsproblem. Läktarvåld, extremism, våld i nära relationer, bristande skolresultat eller brottslighet är alla starkt förknippade med skillnader i kön. Genom att aktivt arbeta där jämställdhet tidigt kommer in som ett perspektiv kan mycket av det vi idag ser inte fungera i samhället förebyggas.

Det gäller också i arbetet med att knäcka arbetslösheten. Vi har idag en onödigt hög arbetslöshet på grund av att det finns hinder för vad man kan tänkas jobba med beroende på kön. Genom att aktivt jobba med detta kan fler komma i arbete och könssegregeringen på arbetsmarknaden kan motverkas med positiva följder för sjuktal och löneutveckling.

Eskilstuna ska vara en av landets mest jämställda kommuner i det att vi belyser problemen, vågar lyfta upp dem och föreslår konkreta lösningar för att nå resultat.

- Anställda i Eskilstuna kommun ska arbeta och utbildas för att målen i Eskilstuna kommuns kommande *Plan för jämställdhet 2018-2024* nås. Arbetet med jämställdhet är ledningsstyrt på alla nivåer och det är cheferna på alla nivåer som ansvarar för arbetet med jämställdhet och jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.
- Pedagoger och rektorer/chefer måste därför exempelvis besitta rätt kompetens för att ge flickor och pojkar en grund att stå på som bygger på jämställdhet genom den undervisning som sker. Gapet i skolresultat mellan flickor och pojkar visar inte minst på vikten av detta.
- Äldre personer drabbas också av brist på jämställdhet. Samhället är också här sådant att resurser, forskning, medicinering och vårdinsatser ofta inte tar hänsyn till kön utan ofta utgår från en manlig norm. Det faktum att åldrandet också påverkar oss olika beroende på kön är också viktigt. Denna insikt måste finnas i kommunens vård- och omsorgsbete.
- Mäns våld mot kvinnor prioriteras. Ett systematiskt jämställdhetsarbete förebygger många av de problem som mäns våld mot kvinnor innebär, inklusive sexuella trakasserier och kränkningar, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.

## ESKILSTUNA - ETT SAMMANHÅLLET SAMHÄLLE

Eskilstuna kommun ska i all kontakt och relationer med medborgare understryka vikten hur vi bygger vårt samhälle genom eget ansvar för sig själv, sina barn och varandra. Om vikten av att komma in i samhället, snabbt lära sig tillräcklig svenska och att studera och arbeta, samtidigt som vägar dit erbjuds, dock aldrig utan krav på motprestation.

Kommunen ska uppmuntra och ekonomiskt premiera föreningar och aktörer i det civila samhället som fungerande aktiviteter utifrån integration avseende såväl personer med annan etnisk bakgrund, sociala skillnader eller funktionsvariationer.

Kommunen, polisen samt civilsamhället ska skapa ett nära samarbete för att motverka parallella samhällen och slå sönder strukturer med försök till egna lagar och religiös extremism. I detta ligger också arbetet med att motverka hederskultur.

Målgruppen unga ska prioriteras genom tidiga och förebyggande insatser tillsammans med skolan, idrottsrörelsen, föräldrar och civilsamhället. Vi vill se mer metodiskt arbete där individ för individ ska bearbetas för att tas bort ur destruktiva och kriminella miljöer. Ett närmare samarbete mellan ansvariga nämnder och myndigheter måste skapas runt de individer som är mest utsatta såväl som dem som ställer till mest oreda i samhället. Även polisen är självklar i detta. De statliga miljonerna de kommande tio åren ska bland annat riktas till detta såväl som att skolan bättre ges möjligheter att klara uppdraget.

- Kommunens alla tjänster och aktiviteter ska genomsyras av ett perspektiv som strävar efter att motverka etniska, ekonomiska och sociala klyftor.
- Vi ska pröva om SFI kan göras obligatoriskt för att få försörjningsstöd. Precis som att förskoleplikt ska gälla för barn till föräldrar med försörjningsstöd.
- Personer som uppbär stöd från samhället i form av försörjningsstöd ska vid misstanke om oegentligheter noggrant följas upp, samt dess förehavanden. Det kan handla om hastigt förändrad relationsstatus kopplad till därav olika utfall i ekonomiskt stöd, ändrade boendeförhållanden, misstanke om svartarbete och annat som kan påverka rätten till stöd.
- Ett aktivt och uppsökande arbete hos allmännyttan och i samverkan med privata hyresvärdar ska göras i syfte att stävja illegal handel med hyreskontrakt, olovlig andrahandsuthyrning, trångboddhet och utnyttjande av människor i utsatt ställning. Kommunens lägenheter ska inte nyttjas i olagliga syften.

- ❑ Kommunen ska ställa hårdare krav på språkinläring. Att kunna tillräcklig svenska är en grundförutsättning för att vara delaktig i samhället. Kommunens stöd och insatser ska tydligare villkoras mot aktiviteter och krav på att snabbast möjligt lära sig behärska svenska språket, våra lagar och förhållningssätt.
- ❑ Eskilstuna kommun ska tillsammans med näringslivet se till att de många människor som kommit till Eskilstuna den senaste tiden får bästa tänkbara möjlighet att bli en del av vårt samhälle utifrån principen om att göra sin plikt och kräva sin rätt.
- ❑ Eskilstunas Kommun ska ha linjen att flyktningmottagande till kommunen behöver ligga på sådana nivåer att vi klarar tillgång till bostad, utbildning/ arbete och att bli en integrerad, ansvarstagande och aktiv del i vårt gemensamma samhälle.
- ❑ Eskilstuna Kommuns linje ska vara att otillåten användning av platser och mark för annat än vad de är tilltänkta för ska med kraft motarbetas. Det kan handla om olovliga bosättningar, nedskräpning och störande av omgivande verksamhet. Äganderätten och likhet inför lagen ska gälla som principer. För alla.
- ❑ Vi vill öka anslaget till kvinnojouren så att den primärt kan ge skydd åt kvinnor i Eskilstuna och inte behöver sälja platserna till andra kommuner för att klara verksamheten. Vi vill också öka anslaget till stadsmissionens kärnverksamhet och stärka samarbetet med stadsmissionen. Kommunen ska tala med en röst i relation till samarbetspartners inom ideell sektor.
- ❑ Arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck ska prioriteras av hela kommunkoncernen. Särskilt viktigt är det för målgruppen barn- och unga. Därför är skolan, socialtjänsten och föreningslivet viktigt i detta. Den samordnare som finns för detta ska finnas kvar och rollen ska utvecklas genom att koncernen tar ett samlat ansvar och engagemang. Fokus ska vara på att driva uppdraget som helhet vad gäller insatser och beredskap etc, tillskapa interna och nödvändiga utbildningar samt bedriva utåtriktat och uppsökande arbete.
- ❑ Efter utvärdering av LOV (Lag om valfrihetssystem) inom socialtjänsten kan ytterligare steg tas inom området i syfte att öka kostnadskontrollen och kvalitet. Detta görs fortsatt i kombination med en rimlig balans mellan egna verksamheter och privata utförare.
- ❑ Arbetet med ANDTS (Alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel) ska förbättras. Hela koncernen ska bidra. I och med detta läggs en grund inom det förebyggande arbetet. Minskad efterfråga är också minskade kostnader för samhället och mindre grogrund för kriminella nätverk som lever på bruk av dessa preparat.