Framtidstro för hela Eskilstuna

حزب المحافظين في إسكيلستونا

برنامج العمل 2026–2030

الانتخابات العامة 13 سبتمبر 2026

المحتويات

04 كلمة فيليب

07 المقدمة

09 خطتنا باختصار

11 الأمان والثقة
مجتمع متماسك

17 المعرفة والثقة بالمستقبل
المدرسة والوظائف والطريق إلى الاعتماد على الذات

25 حياة يومية تعمل
البناء المجتمعي والمرور والبنية التحتية

33 مناخ بلا سياسات رمزية
واحدة من أذكى مدن العالم بيئياً ومناخياً

37 مدينة متساوية بين الجنسين
التمكين والأمان وحرية المرء في أن يكون على طبيعته

43 جودة الحياة طوال العمر
الرعاية والصحة والثقافة والتلاحم

51 المسؤولية عن أموال الضرائب
العدالة ومبدأ العمل وبلدية فعالة

57 مجالات تطوير خاصة
تورشيلا والقدرة التنافسية الإقليمية والابتكار

فيليب روندستروم

رئيس كتلة حزب المحافظين، إسكيلستونا

كلمة فيليب

بالنسبة لي، إسكيلستونا بلدية رائعة للعيش فيها وبناء الحياة. هنا نجد الطموح، وأناساً يتمتعون بروح المبادرة، وتقاليد عريقة نفخر بها، ومواطنين يذهبون إلى العمل كل يوم ليجعلوا مجتمعنا يعمل.

لم تُبنَ إسكيلستونا يوماً بالاستسلام أو بالأحلام السياسية الوردية. لقد نشأت مدينتنا بفضل العمل الجاد للناس وإبداعهم ورغبتهم في صنع شيء أفضل للجيل القادم. من الورش الصناعية حول منطقة مونكتيل إلى رواد الأعمال اليوم، حمل الثقةَ بالمستقبل دائماً أولئك الذين يقومون بواجبهم ويدّخرون ويستثمرون. هذا التقليد العمالي والريادي الذي نفخر به علينا أن نتمسك به ونطوّره من أجل المستقبل، اليوم أيضاً.

خلال السنوات الاثنتي عشرة الماضية تحمّل حزب المحافظين مسؤولية إسكيلستونا ضمن الأغلبية الحاكمة. وكان تركيزي وتركيز الحزب طوال هذه الفترة على وضع استقرار البلدية في المقام الأول في زمن الأزمات الخارجية وعدم اليقين الاقتصادي. أنا فخور بالعمل الواسع الذي قمنا به كضمانة ضد الهدر ولحماية أموال دافعي الضرائب، وفي الوقت نفسه ضغطنا باستمرار من أجل إعطاء الأولوية لجوهر الرعاية الاجتماعية بدلاً من مشاريع الوجاهة البلدية.

وفي الوقت ذاته أريد أن أكون صريحاً تماماً بشأن التحديات الكبيرة التي لا تزال قائمة. عندما أرى كيف لا يزال التمييز السكني وانعدام الأمان يتجذران، يتضح لي أن الأخطاء البنيوية الوطنية السابقة تضرب بلديتنا بقوة. وهذا لا يعود إلى أن ضرائب البلدية منخفضة جداً، بل إلى أن القوانين والمتطلبات التي يضعها المجتمع كانت ضعيفة جداً. علينا أن نستخدم كل أدوات البلدية لوضع حدود واضحة. يجب أن يكون القطاع العام موجوداً كشبكة أمان قوية عندما تشتد صعوبات الحياة، لا كمعطف ثقيل يخنق قدرة الفرد على المبادرة والاجتهاد وحرية الاختيار. نحن نعلم أن الأمان طويل الأمد لا يُبنى بالإعانات أو بمزيد من البيروقراطية، بل بمتطلبات واضحة، وهدوء دراسي في المدرسة، وبأن يكون العمل مجزياً.

إذا أردنا أن تصبح إسكيلستونا بلدية أفضل للعيش والعمل والنمو، فيجب أن تكون ثلاثة أمور في المركز: الأمان والعدالة والثقة بالمستقبل.

الأمان يعني أكثر من سيارات الشرطة والكاميرات. بالنسبة لي يعني نظاماً وهدوءاً دراسياً تاماً في الصفوف، وصلاحيات فعلية للخدمات الاجتماعية لالتقاط الشباب المحتاجين للدعم، وفضاءات عامة يملك فيها المواطنون الملتزمون بالقانون الشارع. سنعيد الأمان إلى كل إسكيلستونا ونكسر التمييز السكني عبر مكافحة جرائم العصابات وجذورها الاقتصادية دون أي مساومة.

العدالة تعني أن الجهد يجب أن يكون مجزياً. من ينهض باكراً كل صباح ويتنقل إلى عمله ويدفع ضرائبه يجب أن يعرف أن المجتمع يقف إلى جانبه. وليس من العدل أن يكون الفرق بين العمل والعيش على الإعانات ضئيلاً إلى هذا الحد.

والعدالة تعني أيضاً أن تُستخدم أموال الضرائب المشتركة بكفاءة. أعدكم بأننا سنواصل ملاحقة صارمة للهدر البلدي والبيروقراطية والتكاليف الإدارية غير الضرورية، من أجل حماية جوهر المدرسة والرعاية.

الثقة بالمستقبل تعني إعطاء رواد الأعمال في إسكيلستونا مساحة للنمو. نحن لا نقبل الصورة القائلة إن المشاكل مستحيلة الحل. نحن نؤمن باقتصاد السوق وحق الملكية وحرية الاختيار والتنوع. ونفضّل أن نقول «نعم» بدلاً من «لا» لأفكار الناس. من خلال تقصير ملحوظ لمدد معالجة تراخيص البناء، وتقليل الأعباء التنظيمية البلدية، ومناخ أعمال قوي حقاً، نخلق الوظائف الحقيقية الجديدة التي تكسر الإقصاء الاجتماعي فعلاً.

الدافع وراء عملي السياسي بسيط: يجب أن تنتصر الثقة بالمستقبل على الاستسلام. أرى إسكيلستونا حيث من البديهي أن يتمكن الأطفال من العودة إلى البيت من التدريب الرياضي في المساء دون أن يشعر الأهل بالقلق في صدورهم. أرى إسكيلستونا تتسم مدارسها بالهدوء الدراسي والتركيز على المعرفة والتوقعات العالية، وتكون فيها حرية الاختيار الفريدة للعائلات مصونة تماماً. أرى إسكيلستونا تستقبل فيها البلدية أصحاب الأعمال بـ«نعم» بدلاً من البيروقراطية المعقدة، ويكون فيها الجهد مجزياً دائماً. أرى إسكيلستونا كسرنا فيها الإقصاء الاجتماعي مرة وإلى الأبد عبر مبدأ صارم للعمل، حيث لا تُهدر أموال الضرائب على أنشطة شكلية ومشاريع جانبية، بل تُوجَّه كل كرونة إلى جوهر الرعاية الاجتماعية. هذا هو الاتجاه الواضح الذي أريد أن أمنحه لبلديتنا.

ولكي تصبح هذه الرؤية حقيقة، نحتاج إلى حزب محافظين أقوى بكثير. فنتيجة الانتخابات وحجم حزب المحافظين هما ما يمنحان القوة في القضايا خلال الدورة الانتخابية القادمة.

نطلب تفويضاً لوضع النمو وقضايا الأعمال والأمان والعدالة على رأس جدول الأعمال. نطلب التفويض لتصبح إسكيلستونا بلدية يكون فيها الجهد مجزياً، وتكون فيها للجريمة عواقب، ويعمل فيها المجتمع عندما يحتاج المرء إلى الدعم.

حزب المحافظين في إسكيلستونا يجدد نفسه ويمثل قوة التجديد التي تحتاجها إسكيلستونا. نحن نجمع بين الخبرة الطويلة والطاقة الجديدة ووجهات النظر الجديدة. لا نعد الجميع بكل شيء، ولا نبني سياستنا على ما «كان ينبغي فعله سابقاً». نعد بمواصلة تحمّل المسؤولية، مع احترام تام لأموال ضرائبكم وإيمان لا يتزعزع بقدرة الإنسان الذاتية.

نحن نصنع مستقبلنا بأنفسنا، وأرى إسكيلستونا حيث أفضل أيامنا لا تزال أمامنا.

فيليب روندستروم
رئيس كتلة حزب المحافظين

المقدمة

برنامج العمل هذا هو الخطة الملموسة لحزب المحافظين في إسكيلستونا لكيفية تطوير بلديتنا خلال الدورة الانتخابية القادمة. والبرنامج ثمرة عمل شامل حُللت فيه التحديات المحلية من أجل صياغة سياسة طويلة الأمد ومسؤولة لكل إسكيلستونا.

تقف إسكيلستونا، شأنها شأن كثير من البلديات الأخرى، أمام تغيرات ديموغرافية كبيرة خلال السنوات القادمة. يزداد عدد كبار السن بيننا في حين تتناقص نسبة السكان في سن العمل. يخلق هذا التطور نقصاً متنامياً في الكفاءات داخل قطاع الرعاية ويضع ضغطاً كبيراً على كيفية استخدام مواردنا المشتركة. وهذا يتطلب قيادة تجرؤ على تحديد الأولويات وتدرك أن كل كرونة ضريبية يجب أن تُدار باحترام تام.

لمواجهة هذه التحديات يركز هذا البرنامج على تقوية الأساس الاقتصادي للبلدية. ويتعلق الأمر بتأمين اقتصاد مستقر ومتوازن تُوجَّه فيه أموال الضرائب إلى المدرسة والخدمات الاجتماعية ورعاية كبار السن بدلاً من مشاريع الوجاهة البلدية. ومن خلال رفع كفاءة التنظيم البلدي وإزالة البيروقراطية غير الضرورية، نضمن وصول الموارد إلى حيث تحقق أكبر فائدة في الحياة اليومية للمواطنين.

برنامج العمل مقسم حسب المواضيع لإعطاء صورة واضحة عن الكيفية التي نريد بها مواجهة تحديات البلدية. في الفصول القادمة نقدم مقترحاتنا الملموسة لخلق الأمان والثقة في مجتمع متماسك، ورفع مستوى المعرفة والثقة بالمستقبل في المدرسة، وتقوية مناخ الأعمال، وبناء إسكيلستونا تعمل في الحياة اليومية. ونبيّن كيف نريد تحمّل المسؤولية عن المناخ والبيئة دون سياسات رمزية، وتعزيز المساواة بين الجنسين وحرية المرء في أن يكون على طبيعته، وتأمين جودة الحياة طوال العمر، وانتهاج سياسة تتسم بالعدالة ومبدأ العمل واحترام أموال ضرائبكم.

كما يسلط البرنامج الضوء على مجالات تطوير خاصة لمستقبل إسكيلستونا، من بينها تورشيلا والديمقراطية المحلية القريبة من الناس، وقدرتنا التنافسية الإقليمية، وقدرة البلدية على الابتكار على المدى الطويل.

نحن نجمع بين خبرة طويلة في إدارة البلدية ووجهات نظر جديدة حول كيفية مواجهة تحديات المستقبل. هذا البرنامج هو تعهدنا لكم كمواطنين بإدارة مستقرة ويمكن التنبؤ بها وقادرة على الفعل من أجل إسكيلستونا.

حزب المحافظين في إسكيلستونا

برنامج العمل 2026–2030

خطتنا باختصار

01
الأمان والثقة
إعطاء الأولوية للتدخل المبكر بدلاً من الإيداع المتأخر خارج البيت

02
المعرفة والثقة بالمستقبل
رفع المخصص المدرسي لكل تلميذ وضمان وصول المزيد من موارد المدرسة إلى الصف الدراسي

03
حياة يومية تعمل
بناء مركز سفر حديث لتنقلات المستقبل

04
مناخ بلا سياسات رمزية
تحقيق صافي انبعاثات إيجابي في إسكيلستونا بحلول عام 2045

05
مدينة متساوية بين الجنسين
الانتقال من الخطط إلى النتائج في العمل ضد عنف الرجال تجاه النساء

06
جودة الحياة طوال العمر
تعزيز الاستمرارية في الرعاية المنزلية

07
المسؤولية عن أموال الضرائب
إدخال حق التحدي بحيث يمكن للجهات الخاصة والمنظمات غير الربحية والجهات المستقلة أن تنافس على تشغيل الأنشطة البلدية التي لا تمثل ممارسة محضة للسلطة العامة

08
مجالات تطوير خاصة
دراسة كيف يمكن منح لجنة مدينة تورشيلا مهمة أوضح وصلاحيات أكبر وقيمة أقوى لسكان تورشيلا

09

01

الفصل 1 · الأمان

الأمان والثقة

مجتمع متماسك

الأمان والثقة

الأمان في الحياة اليومية

يبدأ الأمان في الحياة اليومية للناس. أن يتمكن الأطفال من الذهاب إلى المدرسة في بيئة هادئة ومع بالغين واضحين من حولهم. أن يشعر الناس بالأمان في حيّهم السكني، وفي طريق العودة من العمل، أو عندما يذهب الأطفال إلى التدريب. وأن يُشعر مركز المدينة بالحيوية والترحيب بدلاً من انعدام الأمان والخواء.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يتعلق الأمان بالتماسك الاجتماعي وبمجتمع حاضر حيث يعيش الناس حياتهم فعلاً. لذلك تحتاج إسكيلستونا إلى مواصلة إعطاء الأولوية لمدارس أكثر أماناً، ومزيد من البالغين قرب الأطفال والشباب، وفضاءات عامة يرغب الناس في ارتيادها.

يجب استخدام إجراءات تعزيز الأمان، مثل الإضاءة الأفضل والمراقبة بالكاميرات حيث تلزم وحضور البالغين في الأماكن غير الآمنة، بشكل أكثر فاعلية. وفي الوقت نفسه يلعب المجتمع المدني والحياة الجمعياتية دوراً مهماً في خلق التلاحم والأمان، ولا سيما للأطفال والشباب.

يريد حزبنا رؤية استراتيجية «صفر جريمة» في الإسكان العام البلدي. يجب ألا يسيطر المجرمون على الإسكان العام، بل يجب أن يتسم بالأمان والنظام والحرية. وسيُدار هذا العمل من خلال تعاون أوثق بين شركة عقارات بلدية إسكيلستونا (Eskilstuna Kommunfastigheter) والبلدية والشرطة والمجتمع المدني.

التدخل المبكر والاستدامة الاجتماعية

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية يتدخل فيها المجتمع مبكراً، قبل أن تكبر المشاكل. بالنسبة لنا في حزب المحافظين، العمل الوقائي حاسم لكي يحصل المزيد من الناس على فرصة بناء حياة آمنة ومستقلة.

يجب مواصلة تطوير التدخل المبكر للأطفال والشباب والعائلات بالتعاون مع المدرسة والخدمات الاجتماعية والشرطة والمجتمع المدني. ويجب أن يتمكن المزيد من الأطفال والشباب من الحصول على الدعم المناسب في بيئتهم بدلاً من الإيداع المتأخر والمكلف بعيداً عن العائلة والمحيط.

التحول الذي بدأ الآن يحتاج إلى الاستمرار لفترة طويلة قادمة. لا يمكن أن يكون الهدف أن يتحرك المجتمع فقط عندما تكون المشاكل قد تفاقمت إلى درجة تتفكك فيها العائلات ويُضطر الأطفال إلى الإيداع خارج البيت. بل يجب أن تحصل الخدمات الاجتماعية على ظروف أفضل للعمل في وقت أبكر، وأقرب إلى العائلات، ومع الناس قبل أن يصبح الوضع حرجاً.

تلعب المدرسة أيضاً دوراً حاسماً في العمل الوقائي. ويجب تعزيز الصحة المدرسية وفرق الأمان والتعاون بين مختلف أجزاء المجتمع حتى يحصل المزيد من الأطفال على الدعم مبكراً ولا يسقطوا بين الشقوق.

خدمات اجتماعية تتسم بالمهنية والثقة

مهمة الخدمات الاجتماعية تتعلق في جوهرها بالناس. بأن تكون حاضرة عندما لا تسير الحياة كما خُطط لها، وبمساعدة الناس على العودة إلى الأمان والاستقرار والاستقلالية.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم أن تتسم الخدمات الاجتماعية بالمهنية وسيادة القانون والمعاملة المحترمة. يجب أن يجرؤ الناس على طلب المساعدة في الوقت المناسب. فإذا خاف الناس من التواصل مع الخدمات الاجتماعية، فإننا نخاطر أيضاً بفقدان إمكانية العمل الوقائي والطوعي قبل أن تصبح المشاكل خطيرة.

وفي الوقت نفسه يحتاج المجتمع إلى القدرة والشجاعة لوضع المتطلبات. فالتعاطف والوضوح لا يتعارضان. ومن يستطيع العمل أو الدراسة أو المشاركة في التدابير المقررة عليه أن يفعل ذلك.

في السنوات الأخيرة نفّذت الحكومة بقيادة حزب المحافظين عدة إصلاحات مهمة لمنح البلديات والسلطات إمكانيات أفضل لمكافحة الجريمة وجرائم الاحتيال على نظام الرعاية

والإقصاء طويل الأمد. الكثير من هذا ضروري. فالمجتمع يحتاج أحياناً إلى القدرة على التحرك مبكراً وبوضوح أكبر عندما يكون الناس معرضين للأذى أو للوقوع في بيئات مدمّرة.

لكن الأدوات الجديدة يجب أن تُستخدم أيضاً بشكل عملي ومدروس. فمهمة الخدمات الاجتماعية أكبر من مجرد التعامل مع المشاكل الحادة بأقل تكلفة ممكنة. إنها تتعلق ببناء الأمان والثقة والثقة بالمستقبل على مر الزمن.

نريد أيضاً منح العاملين في الخدمات الاجتماعية ظروفاً أفضل لأداء عملهم. يجب أن يذهب وقت أكبر إلى الناس ووقت أقل إلى الإدارة.

يجب أن تكون النظرة طويلة الأمد وأساليب العمل المبنية على المعرفة واحترام كفاءة المهنيين هي الموجّهة لتطوير الخدمات الاجتماعية في إسكيلستونا.

نرى أيضاً أن على البلدية مراجعة مقرات المساعدة الاقتصادية. يجب أن توفر المقرات للعاملين بيئة عمل جيدة وظروفاً أفضل لمواصلة مساعدة المزيد من الأفراد على الوصول إلى حياة يعتمدون فيها على أنفسهم. وفي الوقت نفسه يمكن أن تعني المقرات الأفضل لقاءً أكثر مهنية وأماناً وكرامة مع الأشخاص المحتاجين إلى الدعم.

الاندماج واللغة والانتماء المجتمعي

المجتمع لا يتماسك من تلقاء نفسه. الاندماج يعني في جوهره أن يصبح الناس جزءاً حقيقياً من المجتمع من خلال اللغة والعمل والتعليم والقيم المشتركة.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، مبدأ العمل أساسي. يحتاج المزيد من الناس إلى الانتقال من الإعانات إلى الاعتماد على الذات، ويحتاج المزيد من الأطفال إلى النشأة في عائلات يكون فيها العمل والمسؤولية والتعليم جزءاً بديهياً من الحياة اليومية. اللغة حاسمة للقدرة على العمل والدراسة والانخراط في المجتمع، ولذلك يجب أن تكون التوقعات بشأن المهارات اللغوية واضحة في المدرسة وقطاع الرعاية على حد سواء.

لكن الاندماج يتعلق أيضاً بالانتماء والثقة بالمستقبل. تلعب الحياة الجمعياتية والثقافة وأوقات الفراغ الهادفة دوراً مهماً في بناء التلاحم ومكافحة التمييز السكني والإقصاء. يحتاج

المزيد من الناس إلى الشعور بأن لهم مكاناً في المجتمع وبأن هناك فرصاً لبناء حياة أفضل في إسكيلستونا.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يتعلق الأمان في جوهره ببناء مجتمع متماسك. مجتمع يشعر فيه الناس بالمسؤولية تجاه بعضهم البعض، ويكون فيه البالغون قريبين من الأطفال والشباب، ويشعر فيه المزيد من الناس بأن لهم مكاناً ومستقبلاً وسبباً للثقة بالمستقبل.
ثقة بالمستقبل لإسكيلستونا.

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **إعطاء الأولوية للتدخل المبكر بدلاً من الإيداع المتأخر خارج البيت**
- **اعتماد استراتيجية «صفر جريمة» في الإسكان العام البلدي.**
- **إعطاء الأولوية لمدارس أكثر أماناً مع مزيد من البالغين وبيئة دراسية أهدأ**

٤.

التدخل المبكر والخدمات الاجتماعية

- حصول المزيد من الأطفال والشباب على الدعم في بيئتهم
- إعطاء الأولوية للتدخل المبكر بدلاً من الإيداع المتأخر خارج البيت
- تعزيز التعاون بين المدرسة والخدمات الاجتماعية والشرطة والحياة الجمعياتية
- بناء خدمات اجتماعية يجرؤ الناس على التواصل معها
- منح العاملين في الخدمات الاجتماعية وقتاً أكبر للناس ووقتاً أقل للإدارة
- مراجعة مقررات المساعدة الاقتصادية لزيادة الأمان وتحسين بيئة العمل وتوفير ظروف أفضل للطريق نحو الاعتماد على الذات.

الأمان في الحياة اليومية

- إعطاء الأولوية لمدارس أكثر أماناً مع مزيد من البالغين وبيئة دراسية أهدأ
- مزيد من البالغين قرب الأطفال والشباب، في المدرسة وفي أوقات الفراغ
- إعطاء الأولوية للإضاءة وإجراءات تعزيز الأمان في الأماكن غير الآمنة
- يجب أن يكون مركز المدينة نظيفاً وآمناً ونابضاً بالحياة
- اعتماد استراتيجية «صفر جريمة» في الإسكان العام البلدي.
- تعزيز دور الحياة الجمعياتية في العمل الوقائي

المتطلبات والعمل والاندماج

- الجمع بين الإنسانية والمتطلبات والتوقعات الواضحة
- تعزيز العمل ضد جرائم الاحتيال على نظام الرعاية والإقصاء طويل الأمد
- يجب أن تكون اللغة والعمل والتعليم أساس الاندماج
- انتقال المزيد من الناس من الإعانات إلى الاعتماد على الذات
- بناء إسكيلستونا متماسكة من خلال الثقة والمسؤولية والثقة بالمستقبل

02

الفصل 2 · الثقة بالمستقبل

المعرفة والثقة بالمستقبل

المدرسة والوظائف والطريق إلى الاعتماد على الذات

المعرفة والثقة بالمستقبل

المعرفة والهدوء الدراسي في المدرسة

كل شيء يبدأ في المدرسة. ففي المدرسة نضع الأساس للوظائف والعلاقات الاجتماعية ومستقبل إسكيلستونا. لذلك من الأهمية القصوى إرساء النظام والانضباط في صفوف إسكيلستونا الدراسية. لا ينبغي لأي تلميذ أن يذهب إلى المدرسة وهو يشعر بالقلق، ولا ينبغي لأي والد أن يرسل طفله إلى المدرسة بالقلق نفسه. ولضمان صفوف آمنة نحتاج إلى توقعات واضحة من المدرسة وتلاميذها.

لذلك نقترح في حزب المحافظين أن تكون المباني المدرسية مقفلة أمام الغرباء، وذلك لضمان ألا يتواجد في مدارس إسكيلستونا سوى المصرح لهم. كما يجب أن تكون المدارس مزودة بالكاميرات بالقدر الممكن. وإلى جانب ضمان بيئة مدرسية آمنة، علينا أن نتأكد من أن التلاميذ يتحملون اليوم الدراسي. هنا نريد من جهة دراسة إمكانية بدء متأخر لليوم الدراسي في المرحلة الثانوية. فمن خلال بدء اليوم الدراسي في الساعة 9 نضمن أن يكون تركيز التلاميذ أكثر حدة، بما ينسجم مع البحث العلمي. كما علينا أن نضمن أن يشبع التلاميذ كل يوم من خلال تقديم طعام مدرسي يأكله التلاميذ فعلاً.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، وضع المتطلبات يعني أن هناك من يهتم. المتطلبات الواضحة والتوقعات الواضحة ضرورية لرفع النتائج المدرسية وزيادة نسبة المؤهلين للمرحلة الثانوية. وهذا يساعدنا على التقاط التلاميذ المحتاجين للمساعدة في وقت أبكر، ومن خلال تدابير الدعم المبكر والتكييف الأفضل نضمن أن تكون المدرسة أفضل ما يمكن لجميع التلاميذ.

لذلك يريد حزب المحافظين إعطاء الأولوية لرفع المخصص المدرسي لكل تلميذ وضمان وصول المزيد من موارد المدرسة إلى الصف الدراسي والمعلمين وتطور معارف التلاميذ.

التلميذ الذي يخل بشكل خطير بالأمان أو الهدوء الدراسي يجب ألا يُسمح له بإفساد التعليم لبقية الصف، لكن لا ينبغي تركه دون دعم أيضاً. وعندما يهدد تلميذ الأمان أو الهدوء الدراسي بشكل خطير أو يكون معرضاً للانجرار إلى الجريمة، تلزم إجراءات أوضح. لذلك يريد حزب المحافظين إنشاء مدرسة طوارئ على مستوى البلدية يمكن إيداع التلاميذ فيها

مؤقتاً مع دعم متكامل ومتطلبات واضحة وتعليم يحمي التلميذ نفسه وأمان بقية التلاميذ على حد سواء.

المعلمون والبيئة المدرسية

المدرسة بيئة عمل، للتلاميذ والمعلمين على حد سواء. يجب رفع مكانة مهنة التعليم، ويحتاج معلمو إسكيلستونا إلى مزيد من الزملاء. بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم تعزيز دور المعلم مع صلاحية منع الفوضى والمشاجرات في الصفوف وإبعادها. وذلك لكي يتمكن المعلمون من التركيز الكامل على مهمتهم التعليمية.

علينا تعزيز الهدوء في العمل لمعلمي إسكيلستونا. لا ينبغي لأحد أن يذهب إلى العمل بغصّة في المعدة، سواء كان ذلك بسبب القلق من الشتائم الموجهة إليه أو بسبب الضغط الناتج عن العبء الإداري. نرى أنه من المهم أن نترك المعلمين معلمين، لا موظفين إداريين.

علينا أن نضمن أن لدينا أفضل المعلمين الممكنين للمهمة. لذلك نقترح متطلبات لغوية عند التوظيف في المدارس في إسكيلستونا. كما يجب أن تصل الموارد المخصصة للمدرسة إلى المهمة الأساسية بشكل أقرب مما هي عليه اليوم. كل هذا لجعل مدارس إسكيلستونا أماكن عمل أكثر جاذبية، للعاملين والتلاميذ على حد سواء.

الطريق إلى العمل والاعتماد على الذات

يجب أن تسير المدرسة والتعليم جنباً إلى جنب مع الحياة العملية. للحد من بطالة الشباب، يحتاج الربط بين التعليم وفترة ما بعد المرحلة الثانوية إلى أن يصبح أوضح. نريد في حزب المحافظين تعزيز التعاون بين التدريب العملي (PRAO) والمدرسة وقطاع الأعمال، بحيث يتواصل المزيد من التلاميذ مبكراً مع الحياة العملية وتتوافق البرامج التعليمية بشكل أفضل مع احتياجات إسكيلستونا المستقبلية من الكفاءات.

كما يجب أن تُفتح فرص التدريب الصيفي والوظائف الصيفية التي توفرها البلدية للشباب بدرجة أكبر على القطاع الخاص، بحيث يلتقي المزيد من الشباب مبكراً بأصحاب عمل غير البلدية.

نريد إعادة إحياء مسار التلمذة المهنية في إسكيلستونا، وتركيزاً أكبر على التعليم المهني كخيار في المرحلة الثانوية. نريد مراجعة المهن التي تتوفر فيها برامج التعليم المهني حالياً، لضمان أن يجد من يبذل الجهد سوق عمل جيدة. وإضافة إلى ذلك نريد تقديم الدعم للتلاميذ لكتابة السيرة الذاتية وبناء علاقات مع الحياة العملية منذ المدرسة. نرى أن كل هذا أساسي لإدخال المزيد من الشباب إلى سوق العمل بعد إتمام المرحلة الثانوية.

علينا أن نضمن تأمين الكفاءات المستقبلية في إسكيلستونا، وبالتالي خلق مدينة يعمل فيها المزيد ويعتمد فيها عدد أقل على الإعانات. وهذا يبدأ إلى أقصى حد في المدرسة.

عندما تتغير احتياجات البلدية، يجب أن يتمكن استخدام مبانينا من التغير أيضاً. يريد حزب المحافظين أن تضع البلدية حلاً طويل الأمد لمباني المدارس، بحيث نتمكن من تلبية أعداد تلاميذ الغد وبرامج التعليم المهني والاحتياجات الإجمالية للبلدية.

ريادة الأعمال والابتكار والتعليم العالي

الشركات هي التي تجعل الرعاية الاجتماعية ممكنة. فمن خلال الجرأة على الاستثمار وضبط المنبه والعمل في الصباح الباكر وحتى ساعات المساء المتأخرة، يصبح من الممكن الاستثمار أكثر فيما نعتبره جميعاً أمراً بديهياً. في السنوات الأخيرة صعدت إسكيلستونا بشكل ملحوظ في قائمة أفضل بلديات السويد للأعمال، لكن لا يزال أمامنا طريق طويل إلى حيث نريد أن نكون: في القمة. ولتحقيق هدف أن نكون أفضل بلدية في السويد للشركات الصغيرة والمتوسطة، يجب أن يصبح مناخ الأعمال أقوى لكل من يريد تأسيس شركة أو سبق له أن أسس واحدة.

نحقق ذلك من خلال ضمان أن يكون دور البلدية مساعدة شركاتنا الصغيرة والمتوسطة لا عرقلتها. نقترح في حزب المحافظين مدداً أقصر لمعالجة الطلبات وممارسة مبسطة للسلطة العامة. وذلك لتكون إسكيلستونا مدينة يرغب المرء في إدارة أعماله فيها. نريد توسيع التعاون مع جامعة مالارْدالن (MDU)، من جهة لجذب جهات من بلديات أخرى إلى إسكيلستونا، ومن جهة أخرى لتحديد قطاعات المستقبل ومواءمتها مع التعليم هنا في إسكيلستونا.

بالنسبة لحزب المحافظين، من البديهي أن يكون الالتزام بالقواعد مجزياً أيضاً. يريد حزب المحافظين دراسة نظام يمكن بموجبه للشركات الصغيرة حسنة الإدارة، مثل المطاعم

وصالونات الحلاقة والحرفيين، التي لم تُسجَّل عليها ملاحظات عند التفتيش، أن تحصل على رسوم رقابة مخفضة. يجب أن تكون رقابة البلدية قانونية وفعالة، لكن دون أن تفرض تكاليف غير ضرورية على الشركات الملتزمة.

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية جاذبة للاستثمار والكفاءات، فهكذا نتقدم معاً كمدينة ونصعد في قوائم الأفضل.

«في المدرسة نضع الأساس للوظائف والعلاقات الاجتماعية ومستقبل إسكيلستونا.»

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **رفع المخصص المدرسي لكل تلميذ وضمان وصول المزيد من موارد المدرسة إلى الصف الدراسي**
- **إنشاء مدرسة طوارئ على مستوى البلدية للتلاميذ الذين يهددون الأمان أو الهدوء الدراسي بشكل خطير أو المعرضين للانجرار إلى الجريمة.**
- **تقصير مدد معالجة البلدية لتراخيص البناء والرقابة وإجراءات التصاريح البيئية، بهدف أن تكون إسكيلستونا أفضل بوضوح من المعدل الوطني.**

المدرسة والمعرفة

- رفع المخصص المدرسي لكل تلميذ وضمان وصول المزيد من موارد المدرسة إلى الصف الدراسي
- إنشاء مدرسة طوارئ على مستوى البلدية للتلاميذ الذين يهددون الأمان أو الهدوء الدراسي بشكل خطير أو المعرضين للانجرار إلى الجريمة.
- وضع حل طويل الأمد لمباني المدارس يلبي أعداد تلاميذ الغد وبرامج التعليم المهني والاحتياجات الإجمالية للبلدية.

مناخ الأعمال وممارسة السلطة العامة

- مراجعة الرسوم البلدية لتسهيل الأمور على أصحاب الأعمال والأفراد.
- إدخال رسوم مخفضة عند التأخر في معالجة الطلبات أو غياب الخدمة، ودراسة تخفيض رسوم الرقابة للشركات حسنة الإدارة التي لا ملاحظات عليها.
- تبسيط ممارسة السلطة العامة
- إدخال «مدخل واحد» لأصحاب الأعمال والمستثمرين ورواد الأعمال في تواصلهم مع البلدية
- تقصير مدد معالجة البلدية لتراخيص البناء والرقابة وإجراءات التصاريح البيئية، بهدف أن تكون إسكيلستونا أفضل بوضوح من المعدل الوطني.

الكفاءات والنمو

- تطوير مجلس النمو لتعزيز الحوار بين البلدية وقطاع الأعمال والجهات التعليمية حول الاستثمارات وتأمين الكفاءات والنمو المحلي
- تعميق المواءمة بين قطاع الأعمال وجامعة مالاڑدالن، لا سيما في مجالات الأتمتة والتقنية والكفاءات الصناعية.
- جذب المزيد من فرص العمل المؤهلة إلى إسكيلستونا

03

الفصل 3 · الأمان

حياة يومية تعمل

البناء المجتمعي والمرور والبنية التحتية

حياة يومية تعمل

عندما يعمل المجتمع كما ينبغي، يكاد الأمر لا يُلاحظ في الحياة اليومية. لكن عندما تختنق الطرق، وتغيب الإضاءة، ويفقد مركز المدينة حيويته، أو تخطط البلدية دون رؤية شاملة وبعيدة المدى، تتأثر الحياة اليومية للناس مباشرة. لذلك، بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يعني البناء المجتمعي أكثر من المباني والإسفلت. إنه يعني خلق بلدية تعمل فيها الحياة اليومية ويمكن للناس فيها أن يعيشوا ويعملوا ويبنوا مستقبلهم بأمان وثقة بالمستقبل.

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية تنمو بطريقة مستدامة ومدروسة. تحتاج البنية التحتية والمساكن وإمدادات الطاقة والفضاءات العامة إلى التطور بما يواكب احتياجات المجتمع. نريد رؤية إسكيلستونا تعمل بشكل أفضل، اليوم وللجيل القادم.

إسكيلستونا آمنة ونابضة بالحياة

مركز مدينة حي هو أساس مدينة حية. مركز يمكن فيه للناس من كل أنحاء إسكيلستونا أن يلتقوا ويتسوقوا ويأكلوا ويعملوا، كل ذلك لصالح إسكيلستونا. ولكي يصبح هذا ممكناً، على البلدية أن تسهّل خلق أماكن لقاء للسكان.

ولكي يصبح هذا ممكناً، يحتاج سكان إسكيلستونا إلى الشعور بالأمان عند ارتياد مركز المدينة. لذلك نقترح زيادة الإضاءة حول الساحات والحدائق وضفاف النهر. يجب أن يشعر المرء بالأمان أثناء عودته سيراً من المطعم مساءً أو أن يتمكن من الاستماع إلى الموسيقى أثناء الركض حول نهر إسكيلستونا. ونرى أن الفعاليات العامة مثل المهرجانات أو أيام الأنشطة البلدية للجمهور ينبغي أن تُقام في منطقة المركز، لخلق أماكن لقاء أكثر لعدد أكبر من الناس مما هو عليه اليوم.

يجب أن تقف البلدية إلى جانب أصحاب المطاعم. ومن يريد افتتاح مقهى أو مطعم يجب أن يُستقبل بالتشجيع، لا بالبيروقراطية غير الضرورية.

يجب أن تكون الفضاءات العامة في إسكيلستونا آمنة ونابضة بالحياة وتتسم بالحرية المسؤولة. لذلك ينبغي مراجعة اللوائح التنظيمية المحلية حتى لا تحد المنوعات غير الضرورية من الاستخدام المسؤول للحدائق والأماكن العامة.

المرور وسهولة التنقل

يجب أن يكون التنقل في إسكيلستونا سهلاً، أياً كانت وسيلة النقل. ويعني ذلك زيادة إمكانيات وقوف السيارات في مركز المدينة، حيث تلزم إمكانيات أكثر لاستخدام قرص الوقوف (P-skiva). فسهولة التنقل وإمكانيات وقوف السيارات مرتبطتان بمركز مدينة حي.

حيث يستطيع الناس إيقاف سياراتهم، هناك يريدون أيضاً التسوق أو التوقف لتناول الطعام. ونريد حل مشكلة الاختناقات المرورية من خلال دراسة إمكانيات إنشاء طريق دائري يخفف الازدحام في أوقات الذروة.

علينا أيضاً أن نبدي احتراماً وتفهماً كبيرين لكون كثير من سكان إسكيلستونا يعملون خارج المدينة. لذلك يجب أن تكون إسكيلستونا مركزاً حديثاً للنقل من وإلى المدن الأخرى. وسيصبح مركز سفر جديد ومتطور ضرورياً للتنقل الإقليمي المستقبلي من وإلى إسكيلستونا.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، المنطقة الصناعية مهمة جداً لإسكيلستونا. وهناك علينا تسهيل حركة النقل الثقيل من خلال طرق التفافية غير الموجودة حالياً.

إضافة إلى ذلك يحتاج الأمان في المناطق الصناعية واللوجستية في البلدية إلى التعزيز من خلال تعاون أوثق بين البلدية والشرطة وقطاع الأعمال.

البنية التحتية والتخطيط طويل الأمد

إسكيلستونا المتنامية تفرض متطلبات أعلى على التخطيط طويل الأمد والبنية التحتية العاملة. فالطرق وشبكات المياه والصرف الصحي وإمدادات الطاقة والنقل العام ليست قضايا يمكن تأجيلها. وكثير من الاستثمارات اللازمة يستغرق وقتاً طويلاً للتخطيط ووقتاً

أطول للبناء. لذلك على البلدية أن تعمل بنظرة أبعد مدى وباستعداد أفضل مما هو عليه اليوم.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم أن تخطط إسكيلستونا انطلاقاً من الاحتياجات الحقيقية والتوقعات الفعلية. تحتاج البلدية إلى أن تصبح أفضل في استخدام البيانات والمتابعة والتحليلات الديموغرافية لتتمكن من اتخاذ قرارات أكثر حكمة في الوقت المناسب. وينطبق ذلك على كل شيء من بناء المساكن وطاقة المدارس الاستيعابية إلى إمدادات الطاقة واحتياجات الرعاية المستقبلية.

نريد أيضاً تركيزاً أكبر على البنية التحتية المتينة وقدرة الإمداد. تحتاج شبكة المياه والصرف الصحي إلى التجديد والتوسيع بما يواكب تطور البلدية.

يجب أن تكون إمدادات الطاقة مستدامة على المدى الطويل ومصممة للسكان وقطاع الأعمال على حد سواء. يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية تجرؤ فيها الشركات على الاستثمار ويشعر فيها الناس بالأمان بأن المجتمع يعمل حتى عندما تزداد المتطلبات.

يحتاج استعداد البلدية إلى التعزيز لكي تتمكن إسكيلستونا من مواجهة الاضطرابات المجتمعية والأزمات وحالة الاستعداد المرتفع. ويعني ذلك إمدادات كهرباء ومياه متينة، وتواصلاً فعالاً في الأزمات، وتخطيطاً لاستمرارية أنشطة البلدية، وتعاوناً قوياً مع القطاع التطوعي. يجب أن يتمكن السكان من الاعتماد على أن البلدية قادرة على التحرك بسرعة عندما لا تسير الحياة اليومية كالمعتاد.

وفي الوقت نفسه تحتاج البلدية بأكملها إلى التطور. فالريف جزء مهم من مستقبل إسكيلستونا ويجب أن تتوفر فيه ظروف معقولة للسكن وريادة الأعمال والحياة اليومية. وتحتاج جمعيات الطرق والإضاءة والنقل العام وسهولة التنقل إلى أولوية أفضل مما هي عليه اليوم.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يتعلق التخطيط المجتمعي طويل الأمد في جوهره بالمسؤولية. نريد بناء إسكيلستونا لا تعمل اليوم فحسب، بل بعد عشر وعشرين وثلاثين سنة أيضاً.

البناء والتطوير العمراني

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية جاذبة للسكن والعيش طوال الحياة. بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يعني التطوير العمراني بناء بيئات آمنة ومريحة ونابضة بالحياة يرغب الناس في البقاء فيها وتكوين أسرة والاستثمار في مستقبلهم.

نريد المزيد من الأحياء السكنية الجاذبة مع تنوع أكبر في أشكال السكن. تحتاج المنازل الفردية ومدن الحدائق إلى مكان أكبر في إسكيلستونا المستقبل، في الوقت الذي يتطور فيه قلب المدينة ويحافظ على حيويته. يجب أن يتمكن الناس من إيجاد سكن يناسب مختلف مراحل الحياة دون الاضطرار إلى مغادرة البلدية.

يجب أن يتم تطوير أحياء إسكيلستونا ومناطقها السكنية باحترام حرية الاختيار والطلب والارتباط المحلي، لا من خلال حلول مفروضة من الأعلى تفتقر إلى الارتباط المحلي. ويجب تخطيط المساكن والأحياء الجديدة باحترام تاريخ المكان والمباني القائمة والهوية المحلية. يجب أن يعزز تطور البلدية ما يقدّره الناس في أحيائهم السكنية، لا أن يمحو طابعها المميز.

وفي الوقت نفسه علينا أن نجرؤ على تطوير المناطق التي اتسمت لفترة طويلة بانعدام الأمان أو التمييز السكني أو نقص الثقة بالمستقبل. ولا يتعلق الأمر بالمباني فحسب، بل بخلق بيئات معيشية أفضل ومجتمعات محلية أقوى وفرص أكبر للناس ليشعروا بالفخر بمنطقتهم.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم أيضاً الحفاظ على التوازن بين التطوير والبيئة الثقافية وحق الملكية. لإسكيلستونا تاريخ عريق وكثير من البيئات الفريدة الجديرة بالحفاظ عليها. وفي الوقت نفسه يجب ألا تصبح اللوائح والخطط القديمة عائقاً أمام التطوير المعقول وإمكانيات الناس في استخدام أراضيهم وتطويرها.

بالنسبة لحزب المحافظين، حق الملكية قضية حرية أساسية. من يملك أرضه أو مسكنه أو عقاره يجب أن يُقابل بالاحترام من البلدية. يجب أن تكون القواعد والمخططات التفصيلية وممارسة السلطة العامة واضحة وقانونية ويمكن التنبؤ بها، وأن تكون البلدية مرنة كلما أمكن ذلك.

تحتاج البلدية أيضاً إلى أن تصبح أوضح وأسرع وأكثر قابلية للتنبؤ في عمليات التخطيط وممارسة السلطة العامة. يجب أن يُقابل الناس والشركات الراغبون في البناء والاستثمار في إسكيلستونا ببلدية تسهّل التطوير بدلاً من خلق عوائق وشكوك غير ضرورية.

يجب أن تكون البلدية منصتة للسكان وملاك العقارات وأصحاب الأعمال الراغبين في تطوير ممتلكاتهم بطريقة مسؤولة. وحيث لم تعد الخطط السابقة تلبي احتياجات اليوم أو الظروف المحلية، يجب أن تكون البلدية مستعدة لإعادة النظر في المخططات التفصيلية ومراجعتها.

لكي تنمو إسكيلستونا يلزم إيقاع أسرع في عمليات التخطيط. تحتاج البلدية إلى زيادة جاهزيتها التخطيطية، وتقصير مدة تعديل المخططات، وأن تصبح أكثر قابلية للتنبؤ لمن يريد البناء أو الاستثمار أو تطوير عقاره.

يريد حزب المحافظين أيضاً تجربة المزيد من الطرق نحو التملك. ففي أجزاء من الإسكان العام البلدي ينبغي أن يمكن تجربة نماذج التحويل إلى ملكية أو الاستئجار المنتهي بالتمليك أو غيرها من الطرق من الإيجار إلى السكن المملوك. نحن نؤمن بأن التملك الذاتي يعزز التمكين وتحمّل المسؤولية والتلاحم.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يتعلق التطوير العمراني في جوهره بالثقة بالمستقبل. نريد بناء إسكيلستونا يشعر الناس بالفخر بها ويرى فيها المزيد فرصاً للعيش والعمل وصنع مستقبلهم.

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **بناء مركز سفر حديث لتنقلات المستقبل.**
- **بناء المزيد من المنازل الفردية، وخلق تنوع أكبر في أشكال السكن، وتطوير أحياء إسكيلستونا السكنية باحترام حرية الاختيار والارتباط المحلي وهوية المناطق.**
- **تبسيط عمليات التخطيط، وزيادة الجاهزية التخطيطية، وإعادة النظر في المخططات التفصيلية القديمة التي لم تعد تلبي احتياجات اليوم أو الظروف المحلية أو التطوير المعقول.**

مركز مدينة نابض بالحياة

- خلق مركز مدينة أكثر أماناً وحيوية.
- مراجعة اللوائح التنظيمية المحلية بحيث يمكن استخدام الفضاءات العامة بحرية أكبر ومسؤولية أكبر.
- إعطاء الأولوية للإضاءة حول الساحات والحدائق وضفاف النهر.
- إقامة المزيد من الفعاليات العامة في مركز المدينة.
- وقوف البلدية إلى جانب أصحاب المطاعم والأعمال.
- تسهيل افتتاح المقاهي والمطاعم.

المرور وسهولة التنقل

- زيادة توفر مواقف السيارات والمزيد من أماكن قرص الوقوف في مركز المدينة.
- دراسة إنشاء طريق دائري لتحسين حركة المرور في المدينة.
- وقف التضييق المتعمد للمسارات المرورية الذي يخلق اختناقات.
- بناء مركز سفر حديث لتنقلات المستقبل.
- تعزيز سهولة التنقل للنقل الثقيل ونقل الصناعة.

الصناعة واللوجستيات والاستعداد

- إطلاق برنامج «لوجستيات آمنة» بالتعاون مع الشرطة وقطاع الأعمال.
- زيادة الحراسة والإضاءة والمراقبة بالكاميرات في المناطق الصناعية واللوجستية في البلدية لمكافحة السرقات والتخريب وانعدام الأمان.
- تخصيص موارد للصيانة العاجلة للطرق وتحسين حركة المرور حول متنزه إسكيلستونا اللوجستي وكيولا وفولكيستا.
- ضمان قدرة الطاقة والإمداد على المدى الطويل، بما في ذلك سعة كافية في شبكة الكهرباء لكهربة الصناعة والنقل الثقيل.
- تعزيز الاستعداد المدني للبلدية من خلال تخطيط أفضل للاستمرارية والتواصل في الأزمات والاستعداد الإمدادي والتعاون مع القطاع التطوعي.

البنية التحتية في كل البلدية

- تجديد شبكة المياه والصرف الصحي وتوسيعها بما يواكب تطور البلدية.
- تطوير البلدية بأكملها، بما في ذلك الريف.
- إعطاء الأولوية لمسارات الدراجات والإضاءة وسهولة التنقل في كل البلدية.

البناء وحق الملكية

- بناء المزيد من المنازل الفردية، وخلق تنوع أكبر في أشكال السكن، وتطوير أحياء إسكيلستونا السكنية باحترام حرية الاختيار والارتباط المحلي وهوية المناطق.
- تبسيط عمليات التخطيط، وزيادة الجاهزية التخطيطية، وإعادة النظر في المخططات التفصيلية القديمة التي لم تعد تلبي احتياجات اليوم أو الظروف المحلية أو التطوير المعقول.
- تعزيز حق الملكية وجعل عمليات التخطيط في البلدية أكثر قانونية وقابلية للتنبؤ وإنصاتاً لملاك العقارات والسكان وأصحاب الأعمال.
- ضمان أن يتم البناء الجديد باحترام تاريخ المكان والمباني القائمة والهوية المحلية.
- زيادة الإنصات لآراء السكان عند تطوير الأحياء السكنية والمناطق.
- تجربة نماذج التحويل إلى ملكية أو الاستئجار المنتهي بالتمليك أو غيرها من الطرق من الإيجار إلى السكن المملوك في أجزاء من الإسكان العام البلدي.

04

الفصل 4 · الثقة بالمستقبل

مناخ بلا سياسات رمزية

واحدة من أذكى مدن العالم بيئياً ومناخياً

مناخ بلا سياسات رمزية

إسكيلستونا بلدية مناخية من الطراز العالمي. نحن مدينة تتحمل مسؤولية إمداداتها من الطاقة، ولديها أحد أفضل أنظمة إدارة النفايات في العالم، ورائدة عالمياً في العمل الفعال بالاقتصاد الدائري. لدى حزب المحافظين في إسكيلستونا طموحات واضحة لمواصلة التطور في الاتجاه نفسه، لكن دون الانزلاق إلى سياسات رمزية عديمة الفعالية. نرى أن دور السياسة هو مساعدة الناس وتشجيعهم، على أساس علمي، على اتخاذ خيارات بيئية جيدة، بدلاً من التصرف بسياسات رمزية وإكراه.

إسكيلستونا إيجابية مناخياً بحلول 2045

خلال الدورة الانتخابية ستُقر خطة مناخية جديدة، ونريد فيها التمسك بهدف أن تصبح إسكيلستونا إيجابية مناخياً بحلول عام 2045. ولتحقيق ذلك يجب على القطاع العام تعزيز التحول الأخضر، من خلال المشتريات على سبيل المثال، لخلق حوافز للشركات لتأسيس أعمالها وتطويرها على أسس مستدامة. كما يجب أن تتمكن البلدية من اختيار شراء الأغذية المنتجة محلياً بدرجة أكبر لدعم هذا الإنتاج.

طاقة نظيفة ونقل يعمل

لدينا كهرباء نظيفة في إسكيلستونا، ويجب استخدامها في السيارات الخاصة والحافلات. لذلك نريد أن تبني البلدية المزيد من محطات الشحن في المزيد من المواقع الاستراتيجية. نحن في حزب المحافظين لا نرى وسائل النقل منافسة لبعضها البعض، ولذلك نريد حركة مرور انسيابية بلا اختناقات، وأن يشعر المزيد من الناس بأن اختيار المشي أو ركوب الدراجة سهل. كما يريد حزب المحافظين في إسكيلستونا تحمّل مسؤولية إضافية عن إمدادات الطاقة، ويريد تهيئة الظروف لإقامة مفاعلات نووية معيارية صغيرة (SMR) داخل البلدية. ونحن أيضاً إيجابيون تجاه تطوير مختلف مصادر الطاقة.

الاقتصاد الدائري والنمو الأخضر

التحول الأخضر ليس ضرورياً فحسب، بل يجلب فرصاً أيضاً. يجب أن يجد المزيد من الشركات طريقه إلى مركز تطور الطاقة (Energy Evolution Center)، حتى يتمكن المزيد من إيجاد سبل للاستفادة من التحول الأخضر. البلدية رائدة عالمياً في تمكين الاقتصاد الدائري، ويجب أن يواصل مركز ReTuna العمل الذي وضع إسكيلستونا على الخريطة. نريد أيضاً تعزيز التعاون مع الجامعات لتمكين حلول متطورة تجعل المدينة أكثر خضرة.

تخطيط عمراني أخضر وطبيعة حية

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية خضراء. يجب الحفاظ على مساحاتنا الخضراء، وأن تكون مياهنا صالحة للسباحة. المناخ يتغير، ويجب أن ينعكس ذلك في التخطيط العمراني. نريد في حزب المحافظين أن يكون كل التخطيط العمراني مؤمَّناً للمستقبل، ونرحب مثلاً بالزراعة الحضرية على أسطح المباني الجديدة. ونريد حواراً أوسع مع ملاك الغابات في البلدية لزيادة إمكانية تخزين الكربون بيولوجياً، مع احترام حق الملكية بطبيعة الحال.

«لدينا كهرباء نظيفة في إسكيلستونا، ويجب استخدامها في السيارات الخاصة والحافلات.»

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **تحقيق صافي انبعاثات إيجابي في إسكيلستونا بحلول 2045**
- **تهيئة الظروف لإقامة مفاعلات نووية معيارية صغيرة وغيرها من التقنيات الحديثة في البلدية.**
- **جعل إسكيلستونا بلدية رائدة وطنياً في النمو الأخضر، مع تركيز خاص على الشركات الصغيرة والمتوسطة.**

أهداف مناخية على أساس علمي

- انتهاج سياسة مناخية وبيئية على أساس علمي، وتجنب السياسات الرمزية
- تحقيق صافي انبعاثات إيجابي في إسكيلستونا بحلول 2045
- مساعدة الناس وتشجيعهم على اتخاذ خيارات بيئية أفضل
- خلق حوافز لتأسيس الشركات وتطويرها على أسس مستدامة
- زيادة شراء البلدية للأغذية المنتجة محلياً، بما في ذلك لحوم الصيد

الطاقة والنقل

- بناء المزيد من محطات الشحن في مواقع استراتيجية
- تهيئة الظروف لإقامة مفاعلات نووية معيارية صغيرة وغيرها من التقنيات الحديثة في البلدية.
- العمل من أجل حركة مرور انسيابية بلا اختناقات، وفي الوقت نفسه تسهيل المشي وركوب الدراجات
- العمل مع إقليم سورملاند من أجل نقل عام أكثر جاذبية وأماناً وسهولة في الوصول في كل إسكيلستونا

النمو الأخضر والطبيعة الحية

- جعل إسكيلستونا بلدية رائدة وطنياً في النمو الأخضر، مع تركيز خاص على الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- حماية الصناعة الخضراء، لكن دون أن تكون على حساب البيئة المحلية أو ظروف قطاع الأعمال المحلي.
- تأمين التخطيط العمراني للمستقبل في مواجهة التغيرات المناخية
- حماية حق الملكية في العمل المتعلق بالغابات وتخزين الكربون

05

الفصل 5 · العدالة

مدينة متساوية بين الجنسين

التمكين والأمان وحرية المرء في أن يكون على طبيعته

مدينة متساوية بين الجنسين

في السويد وإسكيلستونا يجب أن تتمتع النساء بالحقوق والفرص والحرية نفسها التي يتمتع بها الرجال. المساواة بين الجنسين تعني التمكين: القدرة على العمل والتملك وكسب المال الخاص والتأثير في حياة المرء والمشاركة الكاملة في المجتمع. في السويد لا تزال النساء يعملن ويملكن ويكسبن أقل من الرجال. وفي إسكيلستونا لدينا عدد أقل من النساء في المناصب القيادية داخل البلدية، في حين أن عدد النساء غير المعتمدات على أنفسهن يفوق عدد الرجال.

لكن الحرية تعني أيضاً الحق في عيش الحياة وفق شروط المرء الخاصة. يجب أن تتمكن من أن تحب من تشاء، وأن تكون على طبيعتك، وأن تكوّن أسرة دون أن تقيدك التهديدات أو الكراهية أو أعراف الشرف أو التوقعات القمعية. إسكيلستونا الحرة هي مدينة تنشأ فيها الفتيات والفتيان بالفرص نفسها، وتتمكن فيها النساء من تشكيل حياتهن باستقلالية، ولا يُجبر فيها أحد على إخفاء من يكون أو من يحب.

كما بدأت البلدية عملاً جاداً لوقف عنف الرجال تجاه النساء، وهو عمل نريد في حزب المحافظين مواصلة دفعه. بالنسبة لنا هذه الأمور مترابطة: الاستقلال الاقتصادي والأمان في البيت وحرية العيش بشكل علني أمور أساسية لإسكيلستونا متساوية بين الجنسين.

المساواة الاقتصادية والتأثير المتكافئ

تبدأ المساواة بين الجنسين بالتمكين. فمن لديه عمل ودخل خاص وإمكانية التأثير في حياته يكون أكثر حرية، اقتصادياً واجتماعياً. في إسكيلستونا وجدت كثير من النساء أنفسهن خارج المجتمع. وتبيّن خطة البلدية للمساواة أن 4 من كل 10 نساء مولودات خارج السويد غير

عاملات. هنا نرى حاجة واضحة لوضع متطلبات صارمة، بحيث يسود مبدأ العمل على مبدأ الإعانات.

تحتاج إسكيلستونا إلى المزيد من الشركات، ونرى أن النساء لا يؤسسن شركات مساهمة بالقدر نفسه الذي يفعله الرجال. هنا يجب على البلدية رفع كفاءتها لمساعدة النساء على تحقيق أفكارهن في شركات قطاع الرعاية وغيره من القطاعات التي تهيمن عليها النساء، بحيث تكون خدمات الأعمال جيدة للنساء بقدر ما هي للرجال.

يجب أن تؤخذ صحة المرأة على محمل الجد أكثر في الحياة العملية. بلدية إسكيلستونا صاحب عمل كبير يضم كثيراً من النساء في مهن ترتفع فيها نسبة الغياب المرضي. ولتعزيز بيئة العمل وتقليل الغياب المرضي نريد إدخال تدريب صحي حول سن اليأس وصحة المرأة للمديرين والموارد البشرية والموظفات في المؤسسة، وهو ما رأينا أنه يعطي نتائج جيدة في أماكن أخرى من البلد.

عنف الرجال تجاه النساء

عنف الرجال تجاه النساء مشكلة مجتمعية لا تتسامح معها البلدية إطلاقاً. لدى بلدية إسكيلستونا بالفعل خطة متينة لهذا العمل، لكن حان الوقت للانتقال من الخطة إلى النتائج. يجب ألا يُقاس العمل بالدورات التدريبية والوثائق التوجيهية فحسب، بل بما إذا كان المزيد من النساء والأطفال يحصلون فعلاً على الدعم والحماية وإمكانية العيش بحرية من العنف والقمع.

لذلك يريد حزب المحافظين رؤية المزيد من المؤشرات القابلة للقياس في عمل البلدية، مثل مدد انتظار الحصول على الدعم، وعدد الحالات المحددة، ومدى سرعة تفعيل تدابير الحماية، وكيفية وفاء اللجان بمهامها. يجب أن يكون واضحاً أي أجزاء من مجموعة البلدية تتحمل المسؤولية، وأين يعمل الأمر جيداً وأين توجد أوجه القصور.

يريد حزب المحافظين أيضاً ضمان أن تساهم البلدية، عندما يكون ذلك ممكناً وآمناً، في أن يكون مرتكب العنف هو من يغادر البيت بدلاً من ضحية العنف. فليس من المعقول أن تُجبر النساء والأطفال الذين تعرضوا للعنف، في كثير من الأحيان، على الاقتلاع من حياتهم اليومية وبيتهم ومحيطهم في حين يبقى مرتكب العنف.

حرية الحب والعيش وتكوين الأسرة

يجب أن تكون إسكيلستونا مدينة يجرؤ فيها الناس على العيش بحرية، وأن يحبوا من يشاؤون، وأن يكونوا على طبيعتهم. والبلدية الصديقة للأسرة، التي يجرؤ فيها المزيد على تكوين أسرة، تُبنى من خلال الأمان والثقة بالمستقبل والرعاية الاجتماعية الفعالة.

لا ينبغي لأحد في إسكيلستونا أن يواجه الكراهية أو التهديد أو القمع بسبب من يكون أو من يحب. فجرائم الكراهية وقمع الشرف والمضايقات تقيد حرية الناس ولا مكان لها في مدينتنا. لذلك يجب أن تعمل البلدية مع المدرسة والحياة الجمعياتية والمجتمع المدني والشرطة حتى يجرؤ المزيد على الإبلاغ عن جرائم الكراهية، ويحصل المزيد على الدعم، ويشعر المزيد من الشباب بالأمان في حياتهم اليومية.

المساواة بين الجنسين تعني أيضاً أن يتمكن النساء والرجال من تشكيل حياتهم بشروط متساوية. وينطبق ذلك في الحياة العملية وفي البيت وفي الحياة الجمعياتية وفي الفضاء العام. يجب أن تكون إسكيلستونا مدينة تحصل فيها الفتيات والفتيان على الحرية نفسها في النمو، وتتمكن فيها النساء من المشاركة الكاملة في الحياة المجتمعية، ولا يقيّد فيها أحد بأعراف قمعية.

«في السويد وإسكيلستونا يجب أن تتمتع النساء بالحقوق والفرص والحرية نفسها التي يتمتع بها الرجال.»

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **الانتقال من الخطط إلى النتائج في العمل ضد عنف الرجال تجاه النساء.**
- **ضمان أن يكون مرتكب العنف هو من يغادر البيت بدلاً من ضحايا العنف، إلى أقصى حد ممكن.**
- **تحسين خدمات الأعمال في البلدية للنساء الراغبات في تأسيس الشركات وتنميتها**

٤.

المساواة الاقتصادية

- تعزيز مبدأ العمل للنساء البعيدات عن سوق العمل.
- مواصلة العمل بمتطلبات أوضح للنشاط واللغة والطريق نحو العمل عند تلقي المساعدة الاقتصادية.
- تحسين خدمات الأعمال في البلدية للنساء الراغبات في تأسيس الشركات وتنميتها

عنف الرجال تجاه النساء

- الانتقال من الخطط إلى النتائج في العمل ضد عنف الرجال تجاه النساء.
- إدخال متابعة سياسية سنوية أوضح لعمل البلدية ضد العنف في العلاقات الحميمة وقمع الشرف.
- تعزيز العمل لاكتشاف العنف مبكراً في المدرسة، مع تركيز إضافي على المناطق ذات الأولوية.
- ضمان أن يكون مرتكب العنف هو من يغادر البيت بدلاً من ضحايا العنف، إلى أقصى حد ممكن.

حرية العيش بشكل علني

- أن تكون إسكيلستونا مدينة يمكن فيها للجميع أن يحبوا من يشاؤون وأن يكونوا على طبيعتهم.
- تعزيز عمل البلدية ضد جرائم الكراهية والتهديد والمضايقات بالتعاون مع الشرطة والمدرسة والحياة الجمعياتية والمجتمع المدني.
- مكافحة أعراف الشرف التي تقيد حرية الشباب في اختيار الشريك أو العيش بشكل علني أو تشكيل حياتهم الخاصة.

06

الفصل 6 · الأمان

جودة الحياة طوال العمر

الرعاية والصحة والثقافة والتلاحم

جودة الحياة طوال العمر

المجتمع القوي لا يُبنى بالوظائف والنمو والاقتصاد فحسب. بل يُبنى أيضاً بالأمان والتلاحم وإمكانية عيش حياة جيدة طوال العمر. في إسكيلستونا يجب أن يشعر الناس بالثقة بالمستقبل. هنا يجب أن نتمكن من أن ننشأ ونعيش ونشيخ ونشعر بأننا في وطننا.

نريد في حزب المحافظين بناء إسكيلستونا يحصل فيها الناس على فرصة عيش حياة نشطة وآمنة وذات معنى. مجتمع يُقابل فيه الناس بالاحترام، ويكون فيه التلاحم قوياً، ويتوفر فيه الدعم عندما تشتد الحاجة إليه. جودة الحياة تعني أكثر من الوظائف الأساسية للرعاية الاجتماعية. إنها تعني أيضاً الثقافة وأوقات الفراغ وأماكن اللقاء والحياة الجمعياتية وإمكانية أن يكون المرء جزءاً من شيء أكبر من نفسه.

يجب أن يسود الأمان والعدالة والثقة بالمستقبل عمل البلدية. نحن نؤمن بدافع الناس الذاتي وبقوة المجتمعات المتماسكة. يجب أن تكون البلدية دائماً أساساً مستقراً، لكن المجتمع القوي حقاً يُبنى بالتعاون مع العائلات والحياة الجمعياتية وأصحاب الأعمال والقوى التطوعية والناس الملتزمين.

حياة آمنة وكريمة في كل الأعمار

يجب أن يتمكن كبار السن من الشعور بالأمان وجودة الحياة طوال العمر. ويجب أن تتسم الرعاية بالكرامة والمشاركة واحترام احتياجات كل إنسان ورغباته.

الأمان في رعاية كبار السن يتعلق أيضاً بأن يعمل الأشخاص المناسبون قرب كبار السن والمحتاجين للرعاية. لذلك يجب على البلدية تعزيز فحوصات الخلفية عند التوظيف الجديد في قطاع الرعاية، في إطار القانون.

نريد تهيئة الظروف للاستقلالية لأطول فترة ممكنة. يجب أن يكون الحصول على الدعم سهلاً عند الحاجة، وأن تكون الرعاية قريبة ومتاحة وآمنة. ويمكن للتقنيات الحديثة وتقنيات

الرعاية أن تحدث فرقاً كبيراً في الحياة اليومية للناس وتساهم في الحرية والأمان على حد سواء.

الأمان يتعلق أيضاً بالعلاقات والوجوه المألوفة. فمن يتلقى الرعاية المنزلية يجب أن يكون عدد الأشخاص المختلفين الذين يدخلون بيته أقل ما يمكن. الاستمرارية تخلق الثقة. واللغة حاسمة أيضاً. فالتواصل الجيد بين العاملين ومتلقي الرعاية شرط لرعاية آمنة ومأمونة. لذلك نريد مواصلة العمل لإدخال متطلبات لغوية في قطاع الرعاية وضمان امتلاك العاملين مهارات لغوية كافية لتقديم رعاية آمنة وذات جودة.

يجب الحفاظ على حرية الاختيار. يجب أن تتوفر أشكال سكن ومقدمو خدمات متنوعون بمتطلبات جودة عالية، سواء كان النشاط بإدارة البلدية أو جهات أخرى. ونريد أيضاً تهيئة ظروف أفضل للمزيد من مساكن الأمان والمساكن القريبة من الجماعة لكبار السن.

الوجبات والأنشطة والتلاحم الاجتماعي جزء مهم من جودة الحياة. لا ينبغي لأي إنسان أن يشعر بالوحدة في إسكيلستونا. نريد خلق المزيد من أماكن اللقاء والمزيد من فرص التلاحم طوال العمر.

التلاحم والثقافة وحياة ترفيهية غنية

الحياة الثقافية والترفيهية الحية تجعل إسكيلستونا أقوى. فالثقافة والرياضة والحياة الجمعياتية تخلق لقاءات بين الناس، وتعزز الفخر ببلديتنا، وتساهم في مجتمع متماسك.

نريد أن يحصل المزيد من الناس على فرصة المشاركة في الثقافة والأنشطة والمجتمعات انطلاقاً من اهتماماتهم وظروفهم الخاصة. يجب أن يجد الأطفال والشباب عرضاً ترفيهياً غنياً، وأن يتمكن كبار السن من مواصلة عيش حياة نشطة واجتماعية.

يجب أن تتوفر إمكانية الاستفادة من الثقافة والترفيه في كل البلدية. يجب أن يتمكن المزيد من الناس من الاستفادة من الأنشطة وأماكن اللقاء قرب أماكن سكنهم، في إسكيلستونا وتورشيلا وأجزاء البلدية الأصغر على حد سواء.

تلعب المكتبات والمنشآت الرياضية والمسارح الثقافية وأماكن اللقاء دوراً مهماً في الحياة اليومية للناس. نريد تطوير بيئات يلتقي فيها الناس عبر الأجيال ويشعر فيها المزيد بالمشاركة والتلاحم.

تحتاج الحياة الجمعياتية في إسكيلستونا أيضاً إلى مرافق تتيح لها النمو. ومن الأمثلة على ذلك أن عدة جمعيات للفنون القتالية لا تملك ظروف النمو، رغم الاهتمام الكبير، بسبب نقص المكان ومساحات التدريب المناسبة. وهذا عائق ملموس أمام الحياة الجمعياتية وأوقات فراغ الشباب والعمل الوقائي للبلدية على حد سواء. لذلك يريد حزب المحافظين العمل من أجل صالة موحدة للفنون القتالية في إسكيلستونا، لمنح المزيد من الشباب أوقات فراغ ذات معنى، وتعزيز الحياة الجمعياتية، وتهيئة ظروف أفضل للأمان والانضباط والتلاحم والثقة بالمستقبل.

الثقافة والإبداع يتعلقان أيضاً بالثقة بالمستقبل. المجتمع الذي يفسح المجال للإبداع والأفكار والالتزام هو مجتمع يتطور وينمو أقوى مع الوقت. والحياة الثقافية الغنية تجعل إسكيلستونا أكثر جاذبية للعيش والعمل.

يجب أن يكون دور البلدية تهيئة ظروف جيدة لنمو الناس والجمعيات والمبادرات الإبداعية. فالحياة الثقافية القوية لا تُبنى بالإدارة التفصيلية، بل بالتزام الناس وأفكارهم وروح المبادرة لديهم.

مجتمع مدني قوي والمزيد من الطرق نحو التلاحم

لا تستطيع البلدية وحدها بناء مجتمع قوي. فالحياة الجمعياتية والقوى التطوعية والمنظمات غير الربحية تلعب دوراً حاسماً في الأمان والتلاحم وجودة الحياة.

لدى إسكيلستونا مجتمع مدني قوي يضم أشخاصاً يحدثون فرقاً للآخرين كل يوم. هذا الالتزام يجب تشجيعه ومنحه فرصاً جيدة لمواصلة النمو.

نريد تعزيز التعاون بين البلدية والمجتمع المدني لخلق المزيد من أماكن اللقاء، ومكافحة الوحدة، ومنح المزيد من الناس فرصة أن يصبحوا جزءاً من الجماعة. فالثقافة والرياضة والحياة الجمعياتية تبني جسوراً بين الناس وتعزز الثقة في المجتمع.

الحياة الجمعياتية القوية لا تساهم في النشاط والتلاحم فحسب. بل تعزز أيضاً الأمان والتماسك والثقة بالمستقبل في كل البلدية.

يجب أن يكون دعم البلدية للحياة الجمعياتية واضحاً وعادلاً ويتسم بالحرية المسؤولة. ولا ينبغي أن يؤدي تقديم المشروبات الكحولية بشكل مسؤول في الفعاليات تلقائياً إلى فقدان الجمعية للدعم البلدي، ما دام النشاط يلتزم بالتشريعات وقواعد الدعم ومتطلبات البلدية للأمان والنظام وحماية الأطفال والشباب.

الصحة النفسية والدعم في الوقت المناسب

اعتلال الصحة النفسية في ازدياد، لا سيما بين الأطفال والشباب. لذلك تلزم تدخلات مبكرة وتعاون فعال وتركيز واضح على العمل الوقائي.

للمدرسة دور مهم في التقاط الأطفال والشباب المحتاجين للدعم. يجب أن تتوفر لجميع التلاميذ الصحة المدرسية والمرشد الاجتماعي، ويحتاج التعاون بين المدرسة والخدمات الاجتماعية والرعاية الصحية إلى التحسن.

نريد أيضاً مكافحة الوحدة والعزلة. فالتلاحم والنشاط والسياقات الاجتماعية عناصر مهمة ليشعر الناس بتحسن وبالثقة بالمستقبل.

المشاركة وجودة الحياة للجميع

في إسكيلستونا يجب أن يتمكن الناس من عيش حياة نشطة وذات معنى انطلاقاً من ظروفهم الخاصة. ويجب أن يُمنح الأشخاص ذوو الإعاقة إمكانية المشاركة والاستقلالية والدعم المصمم باحترام احتياجات الفرد ورغباته.

يجب أن تتوفر أشكال السكن والوسائل المساعدة والنشاط الهادف الذي يتيح أن يكون المرء جزءاً من المجتمع. ويحتاج التعاون بين مختلف الجهات إلى أن يعمل بشكل أفضل، وأن تكون سبل التواصل واضحة وبسيطة.

يقدم الأقارب جهوداً لا تقدر بثمن ويجب أن يُقابلوا بالدعم والتخفيف عنهم والاحترام. فالمجتمع المتماسك هو أيضاً مجتمع لا يُترك فيه الناس وحدهم عندما تصعب الحياة.

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **تعزيز الاستمرارية في الرعاية المنزلية**
- **العمل من أجل صالة موحدة للفنون القتالية في إسكيلستونا لمواجهة نقص الأماكن في الحياة الجمعياتية ومنح المزيد من الأطفال والشباب فرصة أوقات فراغ نشطة.**
- **تعزيز فحوصات الخلفية عند التوظيف الجديد في رعاية كبار السن، في إطار القانون**

الرعاية وأمان كبار السن

- تعزيز الاستمرارية في الرعاية المنزلية
- مواصلة العمل من أجل متطلبات لغوية في قطاع الرعاية
- تعزيز فحوصات الخلفية عند التوظيف الجديد في رعاية كبار السن، في إطار القانون
- إنشاء المزيد من مساكن الأمان والمساكن القريبة من الجماعة
- تطوير تقنيات الرعاية التي تعزز الأمان والاستقلالية
- جعل إسكيلستونا صاحب عمل جاذباً في قطاع الرعاية
- منح العاملين في الرعاية وقتاً أكبر للناس ووقتاً أقل للإدارة

الصحة والدعم في الوقت المناسب

- مكافحة الوحدة من خلال المزيد من أماكن اللقاء والأنشطة
- تعزيز العمل الوقائي ضد اعتلال الصحة النفسية
- ضمان توفر الصحة المدرسية والدعم في الوقت المناسب
- إجراء تقييمات مبنية على البيانات للمبادرات الوقائية في مناطق الإقصاء، بحيث يمكن مواصلة التدابير أو تغييرها أو إعادة توزيعها بناءً على الأثر الفعلي.

الثقافة والترفيه والحياة الجمعياتية

- تعزيز دور الحياة الجمعياتية في التلاحم والأمان
- مراجعة نماذج الدعم والإيجار للمنشآت الرياضية لخلق ظروف أكثر تكافؤاً بين الجمعيات.
- العمل من أجل صالة موحدة للفنون القتالية في إسكيلستونا لمواجهة نقص الأماكن في الحياة الجمعياتية ومنح المزيد من الأطفال والشباب فرصة أوقات فراغ نشطة.
- ضمان ألا يؤدي تقديم المشروبات الكحولية بشكل مسؤول في الفعاليات تلقائياً إلى فقدان الدعم الجمعياتي، عند الالتزام بالتشريعات وقواعد الدعم ومتطلبات الأمان.
- تعزيز الثقافة والترفيه اللذين يقويان الثقة بالمستقبل وجودة الحياة
- ضمان ألا يساهم دعم الثقافة والجمعيات في التمييز السكني أو عدم المساواة بين الجنسين
- جعل الثقافة والأنشطة الترفيهية وأنشطة العطل أكثر إتاحة في كل البلدية، بما في ذلك الريف.

المجتمع المدني والمشاركة

- تعميق التعاون مع المجتمع المدني والمنظمات غير الربحية
- تهيئة ظروف أفضل لمراكز الشباب التي تديرها الجمعيات
- تعزيز إمكانيات الأشخاص ذوي الإعاقة لعيش حياة مستقلة
- تقديم دعم أفضل وتخفيف أكبر للأقارب

07

الفصل 7 · العدالة

المسؤولية عن أموال الضرائب

العدالة ومبدأ العمل وبلدية فعالة

المسؤولية عن أموال الضرائب

لبلدية إسكيلستونا مهمة كبيرة ومهمة. كل يوم يجب أن تعمل المدرسة، وأن يحصل كبار السن على الرعاية، وأن تُصان الشوارع. وتُموَّل هذه المهمة من أناس يذهبون إلى العمل ويديرون الشركات ويدفعون الضرائب. لذلك يجب استخدام كل كرونة ضريبية بمسؤولية.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، السياسة المسؤولة لا تعني التوفير من أجل التوفير. بل تعني تحديد الأولويات الصحيحة واستخدام الموارد حيث تحقق أكبر فائدة للناس في حياتهم اليومية. يجب أن يأتي النشاط الأساسي أولاً دائماً.

اقتصاد مسؤول وأولويات واضحة

كثير من التغييرات المهمة في مجالات مثل المدرسة والخدمات الاجتماعية وعمل الأمان لا تعطي دائماً أثرها الكامل في سنة مالية واحدة، لكنها حاسمة لكي تعمل البلدية بشكل أفضل مع الوقت. بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم إنشاء نماذج إدارة تشجع تحمّل المسؤولية والنظرة طويلة الأمد والعمل الوقائي بدلاً من الحلول قصيرة الأمد.

كما تؤثر أنشطة البلدية في بعضها البعض أكثر بكثير مما يظهر عادة في عمليات الموازنة التقليدية. فعندما لا تُلتقط المشاكل مبكراً، تنمو التكاليف في أجزاء أخرى من البلدية لاحقاً. لذلك تحتاج إسكيلستونا إلى العمل برؤية شاملة أوسع وتعاون أفضل بين اللجان والأنشطة. وما هو أفضل للبلدية ككل يجب أن يرجح على العمل في جزر منعزلة وحدود الموازنة قصيرة الأمد.

علينا أيضاً أن نصبح أفضل في تحديد الأولويات. فليست كل الأنشطة والمشاريع متساوية الأهمية. يجب أن تركز البلدية على ما يحدث أكبر فرق للناس في حياتهم اليومية وأن تكون حريصة على أموال دافعي الضرائب.

القيادة والتنظيم

على مدى فترة طويلة نمت البلدية، لا في الأنشطة فحسب بل في الإدارة والحوكمة والعمليات الداخلية أيضاً. وفي الوقت نفسه تشعر كثير من الأنشطة بأن الموارد والقرارات أصبحت أبعد عن الحياة اليومية حيث يُنجز العمل فعلاً. هذا التطور يجب كسره.

لذلك نريد إجراء مراجعة شاملة للوظائف المركزية والإدارة في البلدية بهدف نقل الموارد أقرب إلى النشاط الأساسي. يجب أن يذهب المزيد من الموارد إلى المدرسة والرعاية والعمل الوقائي بدلاً من أن تعلق في عمليات غير ضرورية ووظائف مزدوجة وإدارة داخلية متنامية.

تحتاج إسكيلستونا أيضاً إلى أن تصبح أفضل في اتخاذ القرارات بناءً على الحقائق والمعرفة والتخطيط طويل الأمد. يجب أن تستخدم البلدية البيانات والمتابعة بذكاء أكبر لتتمكن من التحرك مبكراً والتخطيط بشكل أفضل للاحتياجات المستقبلية. فالتغيرات الديموغرافية وتأمين الكفاءات واحتياجات الرعاية المتنامية ستفرض متطلبات عالية على البلدية خلال السنوات القادمة. وعندها يلزم استعداد أفضل وأولويات أوضح مما هو عليه اليوم.

نريد أيضاً خلق حوافز أفضل للتطوير ورفع الكفاءة في أنشطة البلدية. فالإدارات التي تعمل بذكاء أكبر وتنجح في رفع كفاءة النشاط دون تراجع الجودة يجب ألا تُعاقب بتقليص فرص مواصلة تطوير النشاط. على العكس، تحتاج البلدية إلى تشجيع تحمّل المسؤولية والابتكار والعمل التحسيني.

يحتاج التنظيم السياسي للبلدية أيضاً إلى أن يكون واضحاً وفعالاً وموجهاً نحو النتائج. يريد حزب المحافظين مراجعة أشكال هيئات التحضير واللجان الفرعية وغيرها من أشكال العمل السياسي في البلدية بحيث تصبح المسؤولية والمتابعة والنتائج أوضح.

يجب أن يكون للمنتديات السياسية هدف واضح وأن تساهم في تطور فعلي، لا أن تخلق مزيداً من الإدارة أو عمليات موازية. يجب توجيه الموارد والوقت إلى ما يحدث فرقاً حقيقياً للسكان والأنشطة والتطور طويل الأمد للبلدية.

يريد حزب المحافظين إدخال حق التحدي (utmanarrätt) للأنشطة البلدية. يجب أن تتمكن الجهات الخاصة والمنظمات غير الربحية والجهات المستقلة من المنافسة على تشغيل الأنشطة البلدية التي لا تمثل ممارسة محضة للسلطة العامة. وهذا يعزز حرية الاختيار، ويرفع ضغط الجودة، ويجعل أنشطة البلدية مضطرة باستمرار إلى إثبات أن أموال الضرائب تُستخدم بأفضل طريقة.

يريد حزب المحافظين أيضاً إنشاء صندوق تحسين على مستوى البلدية. يجب أن تتمكن الأنشطة البلدية من التقدم بطلب أموال استثمارية للتدابير التي تؤدي إلى جودة أعلى أو أساليب عمل أكثر كفاءة أو تكاليف أقل على المدى الطويل. ويجب أن يمكن إعادة استثمار جزء من مكاسب الكفاءة المتحققة في مواصلة التطوير.

العدالة ومبدأ العمل والشرعية

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، العدالة تعني أن تسري القواعد على الجميع بالتساوي. يجب أن يكون العمل والتعليم مجزيين. يجب أن تساعد أنظمة الرعاية الاجتماعية المحتاجين للدعم، لكن يجب أن تتسم أيضاً بمتطلبات واضحة ومسؤولية. لذلك يحتاج العمل ضد جرائم الاحتيال على نظام الرعاية والتحايل على الإعانات إلى مزيد من التعزيز.

نريد بلدية واضحة وعادلة ومهنية في تعاملها مع المواطنين والشركات على حد سواء. يجب أن يجد أصحاب الأعمال مدداً معقولة لمعالجة الطلبات وإجابات واضحة وبلدية تسهّل بدلاً من أن تعقّد. يجب متابعة المشتريات العامة بشكل أفضل، وأن يشعر دافعو الضرائب بالاطمئنان إلى أن البلدية تحصل فعلاً على ما دفعت ثمنه.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، المسؤولية تتعلق في جوهرها بالثقة. الثقة بأن البلدية تستخدم الموارد بحكمة، وتحدد الأولويات الصحيحة، وتنجح في تطوير إسكيلستونا على المدى الطويل حتى في زمن التحديات الكبيرة.

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **إدخال حق التحدي بحيث يمكن للجهات الخاصة والمنظمات غير الربحية والجهات المستقلة أن تنافس على تشغيل الأنشطة البلدية التي لا تمثل ممارسة محضة للسلطة العامة.**
- **مراجعة الإدارة المركزية ووظائف الدعم في البلدية**
- **إنشاء صندوق تحسين على مستوى البلدية للاستثمارات التي ترفع الجودة أو تزيد كفاءة أساليب العمل أو تخفض التكاليف على المدى الطويل.**

٤.

تنظيم أكثر كفاءة

- تقليص الإدارة. يجب أن تذهب الأموال إلى النشاط الأساسي
- مراجعة الإدارة المركزية ووظائف الدعم في البلدية
- نقل الموارد أقرب إلى المدرسة والرعاية والعمل الوقائي
- تعزيز القيادة القريبة من النشاط.
- إجراء مراجعة لهيئات التحضير واللجان الفرعية وأشكال العمل السياسي في البلدية لتقليل الإدارة غير الضرورية وتعزيز التوجه نحو النتائج.

حوكمة طويلة الأمد

- إعطاء الأولوية للنظرة طويلة الأمد على حلول الموازنة قصيرة الأمد
- كسر العمل في جزر منعزلة وتعزيز التعاون بين اللجان والأنشطة
- أن تعمل البلدية بشكل أكثر اعتماداً على المعرفة والبيانات
- اتخاذ القرارات مبكراً من خلال توقعات ومتابعة أفضل
- مكافأة الإدارات التي تعمل بذكاء أكبر، لا معاقبتها
- إنشاء صندوق تحسين على مستوى البلدية للاستثمارات التي ترفع الجودة أو تزيد كفاءة أساليب العمل أو تخفض التكاليف على المدى الطويل.

حرية الاختيار وضغط الجودة

- إدخال حق التحدي بحيث يمكن للجهات الخاصة والمنظمات غير الربحية والجهات المستقلة أن تنافس على تشغيل الأنشطة البلدية التي لا تمثل ممارسة محضة للسلطة العامة.
- متابعة المشتريات العامة بشكل أفضل والحفاظ على جودة أعلى.

العدالة ومبدأ العمل

- يجب أن يكون العمل والتعليم مجزيين.
- تعزيز العمل ضد جرائم الاحتيال على نظام الرعاية والتحايل على الإعانات.
- أن يجد أصحاب الأعمال إجابات واضحة ومدداً أقصر لمعالجة الطلبات
- بناء بلدية تتسم بالمسؤولية والعدالة واحترام أموال الضرائب.

08

الفصل 8 · الثقة بالمستقبل

مجالات تطوير خاصة

تورشيلا والقدرة التنافسية الإقليمية والابتكار

مجالات تطوير خاصة

تورشيلا والديمقراطية المحلية القريبة

تورشيلا جزء مهم من بلدية إسكيلستونا بهوية قوية خاصة بها وتاريخ وتلاحم محلي. بالنسبة لكثير من الناس، تورشيلا أكثر من مجرد حي. إنها مكان له طابعه الخاص وروح جمعياتية قوية والتزام محلي نما على مدى فترة طويلة.

القرب المحلي بين السكان والسياسة قيّم وهو شيء نريد في حزب المحافظين الحفاظ عليه في المستقبل أيضاً. والحوارات المواطنية في تورشيلا مثال جيد على كيف لا يزال الناس يعرفون إلى أين يتوجهون بآرائهم وأفكارهم وإحباطهم عندما لا يعمل شيء ما في الحياة اليومية. هناك قيمة في أن يكون صانعو القرار قريبين من الناس ويعرفون فعلاً الظروف المحلية.

وفي الوقت نفسه علينا أن نكون صادقين بأن نموذج اليوم فيه أوجه قصور. فخلال العقد الماضي نُقلت مسؤوليات وأنشطة من لجنة مدينة تورشيلا إلى التنظيم البلدي المركزي. وما بقي اليوم هو لجنة ذات ارتباط محلي قوي لكن بإمكانيات محدودة للتأثير الكامل في النشاط وتحديد أولوياته ومتابعته بالطريقة التي يتوقعها كثير من السكان.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم ألا تصبح الديمقراطية المحلية مجرد رمز. فإذا أراد الناس أن يشعروا بأن التأثير المحلي مهم، يجب أن تتوفر أيضاً إمكانيات حقيقية للتأثير في تطور تورشيلا. ولا يتعلق الأمر بإعادة عقارب الساعة إلى الوراء أو العودة إلى نماذج تنظيمية قديمة، بل بتحديث الحوكمة المحلية وتطويرها انطلاقاً من واقع اليوم.

لذلك نريد مراجعة كيف يمكن للجنة مدينة تورشيلا أن تحصل على صلاحيات أوضح ومتابعة أفضل وإمكانيات أكبر لتحديد الأولويات في القضايا التي تمس الحياة اليومية لسكان تورشيلا. يجب أن يكون أوضح إلى أين تذهب الموارد وأسهل متابعة القرارات التي تحدث فرقاً فعلياً محلياً. ويجب أن تكون نقطة الانطلاق دراسة كيف يمكن منح لجنة مدينة تورشيلا مهمة أوضح وصلاحيات أكبر وقيمة أقوى لسكان تورشيلا.

بالنسبة لنا يتعلق هذا في جوهره بالثقة بالمستقبل. يجب أن تواصل تورشيلا تطورها كجزء حي وجاذب من بلدية إسكيلستونا يشعر فيه الناس بالفخر بمدينتهم ويرون أن التزامهم مهم فعلاً.

القدرة التنافسية الإقليمية

تملك إسكيلستونا كل المقومات لتكون واحدة من أقوى بلديات منطقة مالارْدالن في ريادة الأعمال والابتكار ووظائف المستقبل. موقعنا الجغرافي فريد. هنا يلتقي الناس والشركات والنقل والكفاءات في قلب منطقة متنامية قريبة من ستوكهولم وفيستيروس وأوربيرو وبقية مالارْدالن.

وفي الوقت نفسه تقف إسكيلستونا بثبات على تاريخها الخاص في الصناعة وريادة الأعمال والخبرة التقنية. وليس من قبيل الصدفة أن الشركات الكبرى لا تزال تختار الاستثمار هنا.

قرار فولفو CE بإعادة مقرها الرئيسي إلى إسكيلستونا والتطور المستمر للمتنزه اللوجستي يبيّنان أن العالم الخارجي يرى الإمكانات في بلديتنا. وهذا التطور يجب أن نبني عليه.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، تتعلق القدرة التنافسية الإقليمية مرة أخرى بالثقة بالمستقبل. يجب أن يرغب المزيد من الناس في البقاء في إسكيلستونا والانتقال إليها وتأسيس الشركات والاستثمار في مستقبلهم هنا. وهذا يتطلب بلدية تعمل في الحياة اليومية، لكن أيضاً بلدية تجرؤ على التفكير بعيد المدى وتتطور بالتعاون مع قطاع الأعمال والتعليم والإقليم.

علينا أن نصبح أفضل في الربط بين التعليم وسوق العمل. يحتاج التعاون بين قطاع الأعمال والمرحلة الثانوية وتعليم الكبار وجامعة مالارْدالن إلى التعزيز حتى يحصل المزيد من الناس على الكفاءات المناسبة ويجد المزيد من الشركات القوى العاملة المناسبة. يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية يمكن للناس فيها التعلم والتطور وإيجاد وظائف المستقبل.

وفي الوقت نفسه تحتاج البلدية إلى أن تصبح أسرع وأوضح وأكثر صداقة للأعمال. يجب أن تُقابل الشركات الراغبة في الاستقرار أو النمو في إسكيلستونا ببلدية تسهّل التطوير بدلاً من خلق عوائق غير ضرورية وعمليات طويلة. فمدد معالجة الطلبات والخدمة والحوار مع

قطاع الأعمال تلعب دوراً أكبر مما يظن كثيرون في كيفية النظر إلى القدرة التنافسية للبلدية.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، تتعلق القدرة التنافسية الإقليمية أيضاً بالجرأة على رؤية إمكانات إسكيلستونا. لن نكتفي بموقع جيد على الخريطة. سنستخدم موقعنا وتاريخنا الصناعي وكفاءاتنا لنصبح بلدية أقوى لريادة الأعمال والابتكار وفرص العمل المستقبلية.

لا تملك إسكيلستونا ترف التفكير على نطاق ضيق بشأن المستقبل. سنكون بلدية تتطور وتجذب الاستثمارات وتعزز دورها كواحدة من أهم بلديات النمو في مالارْدالن.

الابتكار وبلدية المستقبل

يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية تجرؤ على التطور والتفكير بعيد المدى. بالنسبة لنا في حزب المحافظين، الابتكار لا يعني ملاحقة الصيحات أو إدخال تقنيات جديدة من أجلها فقط. بل يعني استخدام التقنية والمعرفة وأساليب العمل الجديدة حيث تحقق فائدة فعلية للناس وتعزز قدرة البلدية على مواجهة تحديات المستقبل.

ستفرض التغيرات الديموغرافية ونقص الكفاءات والمتطلبات المتزايدة على الرعاية الاجتماعية متطلبات جديدة تماماً على البلدية خلال السنوات القادمة. وعندها لا يكفي أن يعمل كل نشاط بمفرده. تحتاج إسكيلستونا إلى أن تصبح أفضل في التفكير ككل وبناء قدرات مشتركة تعزز البلدية بأكملها مع الوقت.

لذلك، بالنسبة لنا في حزب المحافظين، الرقمنة ليست في المقام الأول مسألة تقنية معلومات. إنها مسألة حوكمة وتعاون وقدرة على التطور على المدى الطويل. تحتاج البلدية إلى أن تصبح أفضل في استخدام البيانات والتحليل والأدوات الرقمية لتتمكن من اتخاذ قرارات أكثر حكمة والتخطيط مبكراً والعمل بشكل أكثر وقائية.

وفي الوقت نفسه تحتاج إسكيلستونا إلى أن تصبح أفضل في الاستثمار في بنية تحتية رقمية مشتركة ومشاركة البيانات بين الأنشطة. فاليوم يخاطر التطور في كثير من الأحيان بأن يعلق في جزر تنظيمية منعزلة تبني فيها كل إدارة حلولها الخاصة انطلاقاً من احتياجاتها وموازناتها الخاصة. وهذا يؤدي إلى ازدواجية العمل وعدم الكفاءة وفرص أقل لتطوير خدمات ذكية للسكان والأنشطة على حد سواء.

يجب بدلاً من ذلك النظر إلى بعض الاستثمارات كبنية تحتية مجتمعية مشتركة لكل البلدية، تماماً مثل الطرق أو شبكة المياه والصرف الصحي أو إمدادات الطاقة.

فقط عندما تبني البلدية قدرات رقمية مشتركة أقوى يمكن استخدام التقنيات الجديدة والذكاء الاصطناعي بطريقة تخلق فائدة حقيقية في الرعاية الاجتماعية.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، من المهم أيضاً أن تعزز إسكيلستونا التعاون مع قطاع الأعمال ورواد الأعمال وجامعة مالاڑدالن حول الابتكار والتطوير التطبيقي. هنا توجد فرص كبيرة غير مستغلة اليوم. يجب أن تكون إسكيلستونا بلدية تجرؤ على تجربة أفكار جديدة وتطوير أساليب عمل جديدة وتحويل المعرفة إلى تطوير عملي للأنشطة.

وفي الوقت نفسه يجب أن يتم التطور بمسؤولية. لا يجوز أبداً أن تصبح الرقمنة والذكاء الاصطناعي غاية في حد ذاتها. يجب استخدام التقنيات الجديدة حيث تعزز الجودة وتحسّن الخدمة وتُستخدم بطريقة آمنة ومأمونة.

بالنسبة لنا في حزب المحافظين، يتعلق هذا أيضاً بالثقة بالمستقبل. نحن نؤمن بأن إسكيلستونا يمكن أن تصبح أذكى وأقوى وأفضل استعداداً للمستقبل إذا تجرأنا على الاستثمار على المدى الطويل والتعاون بشكل أفضل واستخدام التقنية والابتكار حيث يحدثان فرقاً فعلياً.

ثلاثة وعود نضعها في المقدمة

- **دراسة كيف يمكن منح لجنة مدينة تورشيلا مهمة أوضح وصلاحيات أكبر وقيمة أقوى لسكان تورشيلا.**
- **البناء على موقع إسكيلستونا الصناعي واللوجستي القوي**
- **بناء بنية تحتية رقمية مشتركة لمجموعة البلدية بأكملها**

٤.

تورشيلا والديمقراطية المحلية

- تطوير لجنة مدينة تورشيلا وتحديثها
- تعزيز الديمقراطية المحلية والحوار المواطني في تورشيلا
- دراسة كيف يمكن منح لجنة مدينة تورشيلا مهمة أوضح وصلاحيات أكبر وقيمة أقوى لسكان تورشيلا.

القدرة التنافسية الإقليمية

- تعزيز دور إسكيلستونا كبلدية نمو في مالاڑدالن
- البناء على موقع إسكيلستونا الصناعي واللوجستي القوي
- تسهيل استقرار الشركات ونموها في إسكيلستونا
- مدد أقصر لمعالجة الطلبات وخدمات أعمال أفضل
- تعزيز التعاون بين قطاع الأعمال والتعليم وجامعة مالاڑدالن
- جذب المزيد من الاستثمارات وفرص العمل المستقبلية

الابتكار والقدرة الرقمية

- أن تستخدم البلدية البيانات والتحليل لقرارات أفضل وتدخلات أبكر
- إنشاء مسؤولية وتمويل أوضح على مستوى البلدية للتطوير الرقمي الاستراتيجي
- بناء بنية تحتية رقمية مشتركة لمجموعة البلدية بأكملها
- الجرأة على تجربة أساليب عمل جديدة وتطبيق الابتكار عملياً
- استخدام التقنيات الجديدة والذكاء الاصطناعي بأمان وسلامة وحيث يخلقان فائدة حقيقية

حزب المحافظين في إسكيلستونا

إسكيلستونا يجب أن تكون المدينة التي يبقى فيها المرء، ويعود إليها، ويجرؤ على الاستثمار فيها.

حزب المحافظين في إسكيلستونا
eskilstuna@moderaterna.se
eskilstunamoderaterna.se